

PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

KENYA S/A - TRANSPORTE E LOGÍSTICA S/A E SAVANA LOGÍSTICA S/A.

(em Recuperação Judicial)

Plano de Recuperação Judicial elaborado em atendimento ao artigo 53 da Lei 11.101/2005, por SEDULUS ASSESSORIA E CONSULTORIA FINANCEIRA LTDA. CNPJ 02.293.841/0001-60, para apresentação nos autos do processo 4026277-41.2013.8.26.0224, KENYA S/A - TRANSPORTE E LOGÍSTICA, sociedade por ações, inscrita no CNPJ: 03.225.625/0073-14, e SAVANA LOGÍSTICA S/A. sociedade por ações inscrita, no CNPJ: 14.253.809/0001-30, em trâmite na 3 Vara Cível de Guarulhos Estado de São Paulo.



SEDULUS

[Handwritten signature]

[Handwritten initials]

KENYA S/A TRANSP. E LOG E SAVANA LOGÍSTICA S/A		
ÍTEM	SUMÁRIO	FÔLHA
1.	Considerações iniciais	01
2.	A empresa	02
2.1	Apresentação	02
2.2	O histórico da Empresa.	08
2.3	Cenário econômico que acarretou a crise da empresa	09
2.4	Dados Estatísticos e Perspectivas da Indústria de Autopeças no Brasil.	14
2.5	Ações tomadas para reversão da crise.	19
3.	Elaboração do plano estratégico de recuperação	19
3.1	Introdução	19
3.1.1	Estratégias e Objetivos Vigentes.	21
3.2	Etapa Quantitativa- Laudo Econômico Financeiro	22
3.2.1	Balancos e Demonstração Resultados 2010/2011/2012/13.	22
3.2.2	Análise dos Balancos Patrimoniais e das DRES.	23
3.3	Etapa qualitativa – Viabilidade de recuperação	33
3.4	Projeções do Faturamento e fluxo de resultados (DRE) para amortização do plano	38
3.4.1	Premissas adotadas nas projeções	39
3.4.2	Proposta para os credores	39
3.4.3	Classe I- Relação Trabalhista	39
3.4.4	Classe III- Credores Quirografários	50
3.4.5	Desalienação do Imobilizado	58
3.4.6	Renovação de Penhor de Recebíveis e/ou Títulos de Créditos.	58
3.4.7	Modificação do plano.	58
4.	Considerações finais	60

1. Considerações iniciais

Este documento foi elaborado em atendimento ao artigo 53 da Lei 11.101/2005 (Nova Lei de Falências e Recuperações de Empresas) sob a forma de um Plano de Recuperação Judicial para **KENYA S/A TRANSPORTES E LOGÍSTICA E SAVANA LOGÍSTICA S/A**

A empresa requereu em 23 de setembro de 2013, o benefício legal de uma Recuperação Judicial, e anexou justificativa e esclarecimentos solicitados cujo deferimento foi publicado no diário eletrônico do Estado em 015 de janeiro de 2013.

Para o devido suporte na elaboração do Plano de Recuperação Judicial, a **KENYA S/A TRANSPORTES E LOGÍSTICA E SAVANA LOGÍSTICA S/A**, contratou a **SEDULUS ASSESSORIA E CONSULTORIA FINANCEIRA LTDA.**, sociedade especializada em planejamento estratégico e recuperação empresarial, responsável final pela elaboração e subscrição do presente documento.

Em síntese, o Plano de Recuperação Judicial ora apresentado propõe a concessão de prazos e condições especiais para pagamento das obrigações vencidas e vincendas de **KENYA S/A TRANSPORTES E LOGÍSTICA E SAVANA LOGÍSTICA S/A**, consoante os ditames do artigo 50 da Lei 11.101/2005.

As condições a seguir descritas atendem, não só às exigências da Nova Lei de Falências e Recuperações de Empresas, mas também foram preparadas tendo em vista as mais modernas técnicas de administração e gestão empresarial.

Sendo assim, a demonstração da viabilidade econômica, de que trata o art. 53, inciso II da Lei 11.101/2005 é objeto do item 3.4/3.4.1 e 3.4.2, no qual se observa a compatibilidade entre a proposta de pagamento aos credores e a geração de recursos da **KENYA S/A TRANSPORTES E LOGÍSTICA E SAVANA LOGÍSTICA S/A**



O laudo econômico-financeiro, por sua vez é apresentado no item 3.3., e foi apoiado nas informações prestadas pela empresa e pelos documentos entregues em juízo conforme art. 51 da lei.

O Laudo de avaliação dos bens e ativos, conforme art.53, inciso III, da lei nº 11.101/2005, foi elaborado por **ROBERTO VANUCHI FERNANDES** CPF:036.655.658/47 Rua Santo Antônio, 43 térreo, sala 08, Centro Guarulhos/SP CEP: 07710-150 CREA/SP 0601489930.

2. A empresa

2.1. Apresentação

KENYA S/A TRANSPORTES E LOGÍSTICA E SAVANA LOGÍSTICA S/A, inscrita no CNPJ: 03.225.625/0073-14, com endereço comercial à Avenida Nova Cantareira, 2233 conjunto 131, Tucuruvi, São Paulo-SP, CEP 02331-003, e **SAVANA LOGÍSTICA S/A**, com endereço comercial à Rua Santa Angelina 256-Galpão 1, Vila São Rafael Município de Guarulhos, CEP 07053-122, tem suas atividades estão voltadas para transporte de cargas completas, fracionadas, armazenagem e distribuição de produtos que atendem uma grande diversificação da produção nacional, como alimentos, eletrônicos, tecelagens, químicos, pneus, borrachas, peças e componentes, mantendo uma frota diversificada para atender esses segmentos da atividade nacional, com terminais e filiais que atende todo o território nacional.

Cabe ressaltar que desde sua fundação a empresa dedicou-se a desenvolver o seu negócio mantendo sua atividade, gerando empregos e sendo uma das maiores empregadora a nível nacional e local.

Fundada em 05 de Abril de 1.999, já em 2012, mantinha uma frota com mais de 750 veículos de transportes no cume do seu desenvolvimento, com milhares de empregos diretos e indiretos, número que sempre cresceu desde o início de suas atividades, chegando a quase 2.000 mil funcionários indiretos proporcionando melhora na atividade econômica das regiões, visto que a

produção nacional precisava ser escoada de maneira rápida e eficiente para redução do custo Brasil.

A Requerente é atualmente uma empresa organizada estruturada e capacitada para transporte de 280.000 mil toneladas/ano de diversos produtos e matérias primas necessária ao desenvolvimento do País, e atende a um conjunto de clientes de diversos setores da economia nacional tendo sua atuação concentrada em vários estados brasileiros.

KENYA S/A TRANSPORTES E LOGÍSTICA E SAVANA LOGÍSTICA S/A, possuem instalações de 90.000m² de Área Cross Docking, espalhados em 92 filiais através dos Estados Brasileiros.

A seguir, apresentamos aspectos de sua organização estrutural e conquistas dentro do setor em que atua.



KENYA S/A TRANSPORTE E LOGÍSTICA

Rua Santa Angelina, 256
Vila São Rafael
Guarulhos – SP
CEP 07053-122
Fone: 11 2106 3100

E-mail: faleconosco@kenyalog.com.br
Site: www.kenyalog.com.br

Acompanhe sua carga
www.kenyalog.com.br

RUMO À 2012



	CERTIFICADO	
	DQS do Brasil Ltda.	
	certifica que a empresa	
	KENYA S/A TRANSPORTE E LOGÍSTICA	
	Matriz Filial	
	Rua Santa Angelina, 256 - Vila São Rafael	
	07053-122 - Guarulhos - SP	
	Brasil	
	implementou e mantém um	
	Sistema de Gestão da Qualidade.	
com o escopo:		
Projeto e desenvolvimento de soluções, logística e transporte de cargas.		
Através de uma auditoria, documentada em um relatório, foi comprovado que o sistema de gestão cumpre os requisitos da seguinte norma:		
ISO 9001 : 2008		
Número de certificado	432271 QM	 TGA-ZM-11-01-00
Data da certificação	14-06-2010	
Válido até	17-04-2012	
 Michael Drechsel Diretor Executivo		 Dezee Mineiro Diretora Executiva
		
Av. Adolfo Pinheiro, 1001 - 3º andar - 04733-100 - São Paulo - SP - Brasil		

ANVISA - Processo: 25351.608431/2010-19 - Autoriz/ms: 3.04521.1
Atividade/Classe - Transportar:
Saneante Domis.

ANVISA - Processo: 25351.608372/2010-17 - Autoriz/ms: 2.05578.7
Atividade/ Classe - Transportar:
Cosméticos/perfumes/produtos de Higiene





DOS do Brasil Ltda.

with a company.

KENYA S/A TRANSPORTE E LOGÍSTICA

Table	Fold
Row Santa Angeline, 256 W. San Rafael	Row Santa Angeline, 12 W. San Rafael
8750-512 Douglas - 12	8750-512 Douglas - 12

2015年

**Região e desenvolvimento de sub-regiões,
legislação e transporte de carga**

regionalization in

Sistema de Gestão da Qualidade

Após de uma análise, descobrimos que a realidade,
lá comprovada por este sistema de qualidade sempre
a respeito de requisitos normais

ISO 9001 : 2008
certification 2011

Este certificado é válido até	17-09-2021
Assinatura do certificado	483571 07
San Diego, Brasil	16-09-2021

Special
8 Band
Masterful Sound

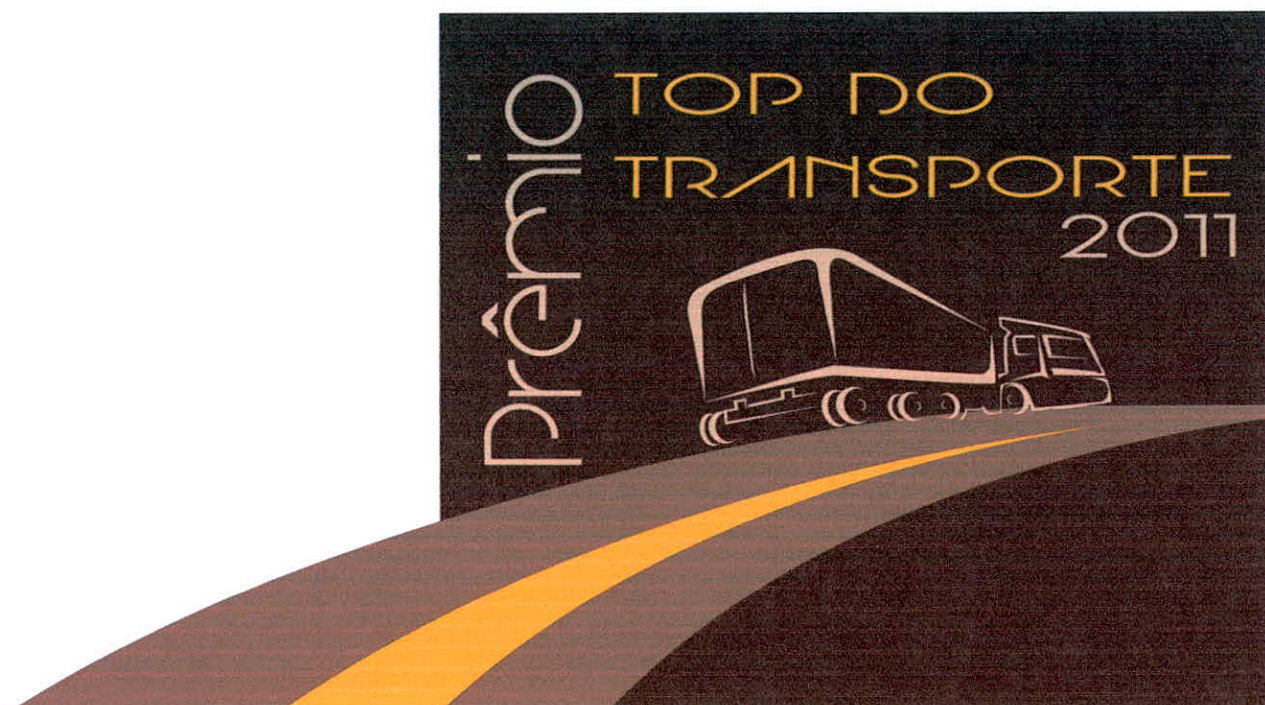
© 2004 Blackwell Publishing Ltd, *Journal of Internal Medicine* 255: 257–262



ANVISA

RUMO À 2012





Handwritten signature and blue ink marks.

Editora
Frota
20 anos

Ano 19 - Edição nº 161 - Novembro 2012
www.frota.com.br - R\$ 11,00



Frota & Cia

Transporte & Logística • Cargas & Passageiros



Prêmio TOP DO TRANSPORTE 2012



6ª PESQUISA NACIONAL
Desenvolvimento das Empresas de Serviços de Transportes

200

MELHORES EMPRESAS DO TRANSPORTE RODOVIÁRIO DE CARGAS ELEITAS PELO MERCADO

X

X

2.2. O histórico da Empresa.

Com DNA de seus antecessores nesse segmento, Franco Tegen, herdou habilidades suficientes para impulsionar os negócios da empresa a ponto de se tornar uma das principais transportadoras do Brasil, em apenas 14 anos de atividades.

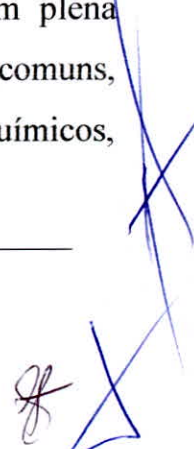
Com uma visão moderna e empreendedora em sua constante busca pela excelência, a KENYA, se tornou ao longo de sua história, sinônimo de qualidade e confiança no setor de transportes.

Diante de toda presteza e seriedade exercida pela KENYA, durante seu início de atividade o resultado não poderia ser outro, se não, o reconhecimento na área de transportes, de modo que em apenas 3 (três) anos. do início de suas atividades, se tomou uma das mais importantes transportadoras do **Carrefour** atuando nas linhas do Nordeste, Sudeste e Sul do Brasil.

Com um início modesto, não possuindo mais do que um pequeno escritório num bairro simples da cidade de Guarulhos, a KENYA, focou em trabalhar somente com cargas completas, visando ingressar no transporte de mercadoria das empresas líderes de mercado.

Ao longo destes 14 anos, a KENYA, constituiu uma empresa de transporte rodoviário, com tecnologia de última geração contando com profissionais com constante treinamento e atualização, proporcionando aos clientes a segurança da carga chegar ao seu destino e entregue com qualidade no local combinado atendendo a necessidade do cliente por meio rodoviário.

Ainda, possui uma equipe de TI (tecnologia Informática) desenvolvida dentro da própria empresa nestes longos anos, para um acompanhamento constante da carga do cliente, através de GPS integrado ao sistema operacional e comercial da KENYA E SAVANA, com plena rastreabilidade, tanto dos veículos como da carga no transporte Rodoviário de Cargas comuns, cargas líquidas, cargas a granel, cargas frigoríficas, de produtos farmacêuticos, farmoquímicos,



de mudanças e encomendas para qualquer parte do território nacional, mediante a utilização de veículos próprios e/ou de terceiros;

2.3. Cenário econômico que acarretou a crise da empresa

Retratado o histórico de KENYA S/A TRANSPORTES E LOGÍSTICA E SAVANA LOGÍSTICA S/A, e sua atuação, passa-se a abordar os aspectos que levaram à atual crise econômico-financeira.

Com diversas ações trabalhistas que tiveram origem por ocasião da desativação das plantas do Sul e Nordeste do Brasil, tendo realizado pesados investimentos regionais, tanto em plataformas como em financiamentos de ativos, caminhões e carretas para atender grandes clientes, sendo um dos principais o CARREFOUR, que solicitou a KENYA, que assumisse com totalidade, as operações do Nordeste do Brasil, centralizado em João Pessoa/PA. Ocorre que, alguns anos depois houve uma mudança profunda na diretoria do CARREFOUR, que dentro de nova política resolveu contratar novas transportadoras, dando preferência para rede de transportes utilizada pelos novos diretores na gestão de outra rede de supermercados.

Diante desse cenário a Kenya, atingida diretamente, perdeu as rotas do Sul e Sudeste do Brasil, mantendo somente o Nordeste.

Pelo gigantismo do seu crescimento um operador de cargas, funcionário da empresa na época, cobrou um valor indevidamente de R\$ 500.000,00, do Carrefour, onde a Kenya para não perder o contrato, assumiu o prejuízo junto ao cliente.

O pior golpe se deu no fim do primeiro semestre de 2013, quando, nas ações movidas por ex funcionários e instituições financeiras que, em busca da satisfação de seu crédito, conseguiram diante das garantias e penhoras realizadas, a determinação judicial para restringir a circulação dos veículos das impetrantes, retirando a condição da empresa de realizar receitas para honrar todos seus compromissos e ainda onerando toda sua estrutura operacional, pois esses veículos

parados espalhados por todo o País, gera depreciação acelerada, custos de estadias e com o tempo viram verdadeiras sucatas trazendo enormes prejuízo a empresa que em alguns casos os caminhões e carreta estão financiados.

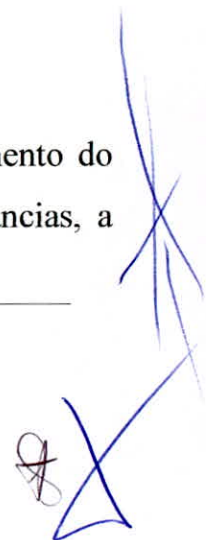
Isso diminuiu a produtividade em 50% do ideal, ocasionando ainda, uma quantidade enorme de multas de rodízios e restrições de área, eis que os veículos muitas vezes precisavam desviar da sua rota

A crise atravessada pelo setor é conhecida como se depreende das inclusas notícias veiculadas em sites, jornais e revistas, bem como pela crise significativa no segmento transporte falta de investimentos e linhas de crédito perante o BNDES (Banco Nacional de Desenvolvimento Social), linhas estas que não estão disponíveis para empresas que estão com atrasos nos recolhimentos de impostos, em virtude da carga tributária excessiva no setor.

Devido ao seu crescimento nos últimos anos e não tendo como alavancar recursos de longo prazo se endividou no **curto prazo** até atingir R\$ 30.894.448, (Trinta Milhões Oitocentos e Noventa e Quatro Mil Quatrocentos e Quarenta e Oito de Reais), em 20.09. 2013, criando situação insustentável para manter as operações da Requerente na normalidade, culminando por outro lado com a estabilização dos preços do frete no mercado interno pela concorrência, e ainda aumento gigantesco nos custos operacionais e administrativos conforme apontado adiante nas demonstrações de resultados.

Para agravar mais a situação foi travada pela concorrência em virtude do aumento dos custos com impostos e obrigações trabalhistas e não tendo como recuperar preço no curto prazo, culminou no pedido de Recuperação Judicial.

A consequência dessa rápida deterioração do capital circulante líquido foi o crescimento do endividamento para fazer face à perda de capital de giro havida e nessas circunstâncias, a



utilização de recurso de curto prazo a juros abusivos que engoliu o lucro da empresa e toda a possibilidade de sua reversão, como demonstrado na parte da análise financeira mais adiante.

Nos últimos anos como qualquer outra empresa no Brasil, passou a aumentar proporcionalmente sua utilização de créditos perante as instituições financeiras e para suportar sua frota cada dia mais desgastada e financiar seu capital de giro.

Cada centavo tomado perante o mercado financeiro foi aplicado na melhoria de processos, treinamento de funcionários e terceiros, visando atender a demanda e as exigências do mercado cada dia mais concorrido.

Todos os setores no Brasil, desde a abertura econômica vem sofrendo com aumento constante da carga tributária, e ainda ocorrendo à abertura da economia brasileira de forma exagerada em 1.993/94, não permitiu tempo suficiente para as empresas nacionais investir a tempo para enfrentar a concorrência externa, nossa economia encontrava-se inchada e obesa em função do processo inflacionário desencadeado em décadas anteriores, taxas de juros elevadíssimas obstruindo os empresários a realização de investimentos em suas empresas, enquanto a empresa acumulou enormes dívidas nos últimos anos e foi atingido em cheio pela crise de crédito, com Bancos e Instituições Financeiras congelando linhas de créditos e mesmo forçando sua redução, para complicar ainda mais o governo pisou no acelerador dos impostos colocando uma carga tributária que a maioria das empresas não consegue carregar.

A carga tributária combinada com uma das maiores taxas de juros do mundo joga as empresas a beira da falência, não restando outro recurso a “recuperação Judicial” para preservar os empregos e seu patrimônio.

Com setor de transportes não foi diferente, tendo sido um dos setores que mais sofreram nesse período, conforme estatísticas e projeções acompanhadas pela associação do setor (NTC), mostra as dificuldades quem vem encontrando esse segmento da economia para sobreviver



com aumento real constante ,ou seja, acima da inflação divulgada, principalmente nos veículos(cavalos e semibreques), pneus, peças de reposição, alumínio em chapas bem como do óleo Diesel e Lubrificantes.

Do exposto resulta que o Brasil apresenta a maioria da distribuição dependente do transporte rodoviário, onde predominou um crescimento rápido e desproporcional do segmento rodoviário em relação aos outros modais, cujas características deste transporte rodoviário no Brasil são:

- Tempo de entrega confiável,
- Integra todos os estados brasileiros,
- maior flexibilidade, com uma grande extensão da malha rodoviária,
- transporte com velocidade moderada,
- Maior representatividade entre os modais existentes,
- ideal para médias e curtas distâncias,
- entregas podem ser feitas "porta a porta",
- comprometimento da segurança da carga no caso de roubos e assaltos,
- alto custo de manutenção com baixo custo de implantação inicial,
- fonte poluente com forte impacto ambiental principalmente em grandes cidades,
- altos custos para longas distâncias com veículos adaptados no limite da capacidade de cubagem e das normas de transito,
- Grande geradora de empregos diretos e indiretos, sendo pessoal de baixa ou nenhuma instrução,
- dificuldades na renovação dos veículos utilizados pelo autônomo.

Conjugado à situação acima houve um aumento fixo inadequado dos combustíveis provocando uma fragilidade no ciclo financeiro e comercial gerando assim um sensível endividamento da KENYA , com um passivo bancário e de fornecedores expressivos, exigindo uma taxa de juros acima do normal quando alongado os prazos para prorrogação das obrigações assumidas pela KENYA, **muita acima da capacidade de geração do caixa.**

Então, os problemas de caixa se agravaram, mais ainda na medida em que por desconhecimento, desconfiança ou medo dos fornecedores de crédito ou de insumos que

evitaram fornecer à KENYA, impossibilitando o ciclo de caixa principalmente porque o óleo diesel e os fretes pagos aos carreteiros autônomos e agregados são pagos **antecipadamente do percurso** e seu saldo no ato quando do destino final.

Frisamos de que quanto maior o risco mais caro a cobrança pelos mesmos carreteiros.

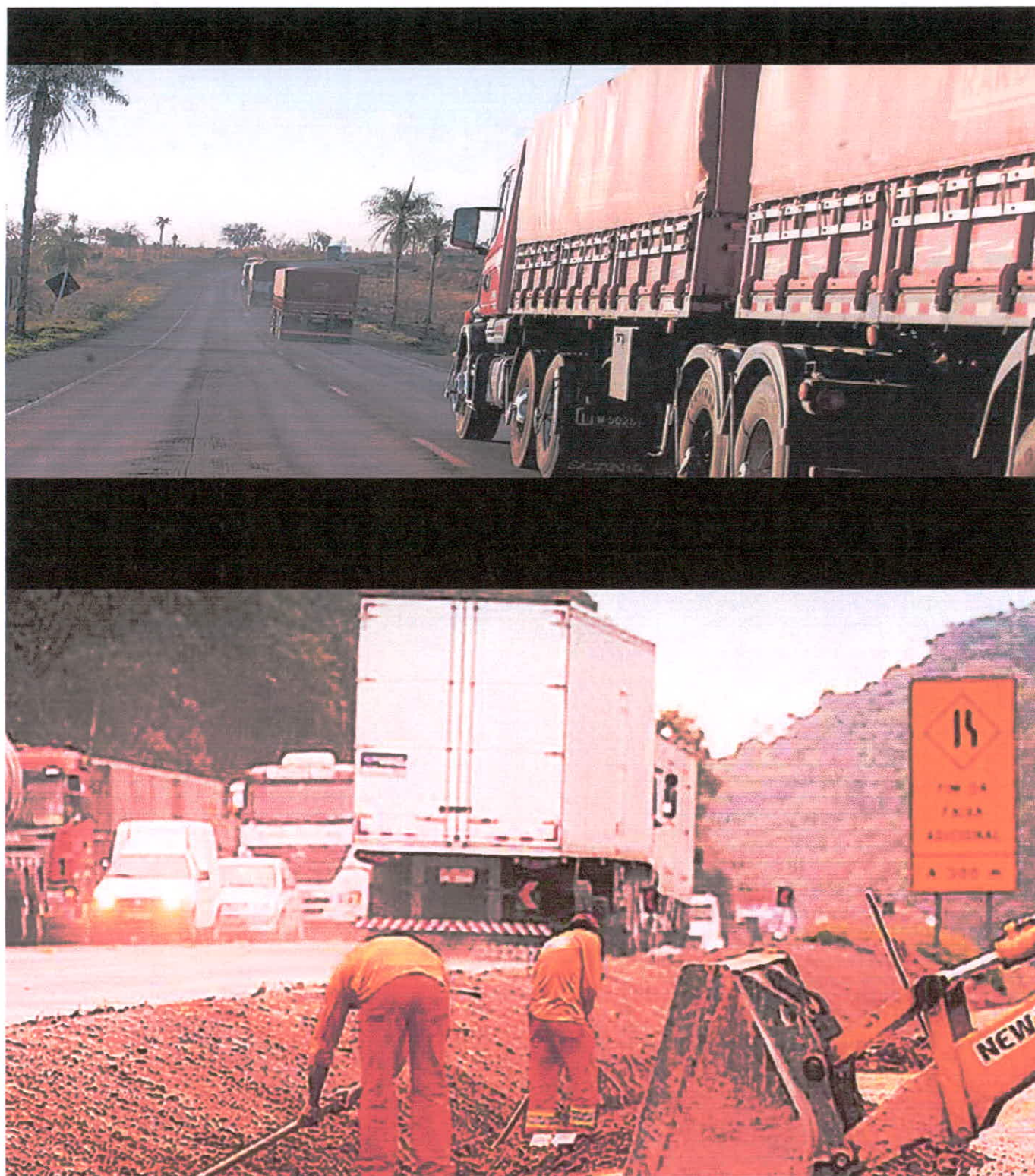
Não podemos esquecer e frisar sobre a elevada criação de postos de pedágio em todas as rodovias nacionais, custo este, que chega a representar até 15% do valor do frete, conforme o percurso e quantidade de eixos do veículo.

Ao analisarmos todo o histórico da empresa e o mercado em que concentra suas operações, verificamos que o motivo das dificuldades financeiras concentra-se na aquisição de veículos e implementos, pois tais produtos são exportados com valores mais atrativos enquanto no Brasil, pneus e combustíveis tem reajustes galopantes e descompassados, independentes dos reajustes de fretes, levando as empresas de transportes a segurar preços no frete para se manter no mercado, pagando, inversamente, maiores fretes aos subcontratados (tanto autônomos como empresas de transporte familiares com 2 ou 3 veículos) além do parcelamento de impostos, aumento dos custos operacionais, Matéria Prima + Mão de Obra, pedágios, peças de reposição e, principalmente custo financeiro, para financiar seu ciclo produtivo ,comercial e operacional elevando-se acima do normal.

Essa situação esta caracterizada na demonstração de resultados de 2010/2011/2012, e na demonstração de resultados encerrados no período de 2013.

Importante destacar que, além disso, como outras concorrentes do setor, a **KENYA S/A TRANSPORTES E LOGÍSTICA E SAVANA LOGÍSTICA S/A**, continua esforços no sentido de atender seus clientes em todo o Brasil.

2.4. Dados Estatísticos e Perspectivas do Setor de Transportes no Brasil.



8 X

O transporte rodoviário de cargas (TRC) é responsável por mais de 60% do volume de mercadorias movimentadas no Brasil, com o seu custo representando cerca de 6% do Produto Interno Bruto do país. Para as empresas, o deslocamento de carga pelas estradas nacionais equivale a mais da metade da sua receita líquida, chegando a mais de 60% da receita na Agroindústria (62%) e entre as indústrias de alimentos (65,5%).

Nada mais natural, portanto, que o crescente interesse das companhias por novas soluções logísticas e por um estudo mais aprofundado do setor no Brasil.

Na área de *transportes*, temos dois sérios problemas no Brasil: o roubo de cargas e a precária infraestrutura logística.

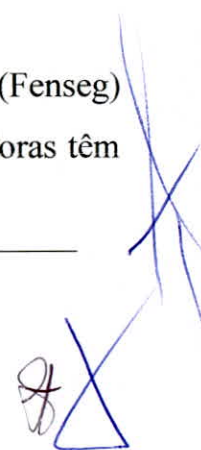
Sobre a infraestrutura temos diversos artigos que debatem esse tema: infraestrutura das rodovias no Brasil, gargalos podem nos levar ao apagão logístico, infraestruturas de transportes: caso Brasil e logística brasileira.

Complementando essa série de informações, destaco um número que desafia o bom senso, ainda mais quando se trata do escoamento de uma das principais fontes de recursos externos para o Brasil: o escoamento do agronegócio agregado á falta de armazenagem.

Apesar de todos os avanços do agronegócio mais tecnologia e maior profissionalização, maior produtividade, o presidente de uma grande empresa de terras agrícolas no Brasil destaca que a falta de infraestrutura é gritante: *o transporte rodoviário da soja cultivada no Mato Grosso até o porto de Santos, por exemplo, tem um custo três vezes maior que o frete cobrado para levar a commodity do Brasil à China.*

É mais barato mandar a soja ou minérios pro outro lado do planeta que transportá-los aqui dentro do país.

O roubo de carga, não deixa de ser também relevante e importante, de acordo com a (Fenseg) (Federação Nacional dos Seguros Gerais), a situação é tão grave que algumas seguradoras têm



saído da área ou se recusado a fazer apólices de empresas de setores como eletroeletrônicos celulares medicamentos pneus celulares e em crescimento assustador os alimentos e carne.

O roubo de cargas no estado de São Paulo, por onde circulam 53% das cargas transportadas no país, cresceu 23% no primeiro semestre do ano passado.

Segundo Paulo Roberto de Souza, coronel reformado do exército e assessor de segurança da federação e da associação nacional de transportes, os custos com seguros e medidas de gerenciamento de risco das empresas giram entre 12% e 15% com relação ao faturamento anual, em média. “Mas conheço empresas de grande porte nas quais o valor chega a 17% do total”, diz Souza.

Isso faz com que parte do dinheiro que poderia ser investido em outras áreas, precisa ser direcionada para segurança. Uma grande transportadora do país declarou recentemente que destina 10 milhões de reais para segurança.

Enquanto parte deste recurso vai instalação de bloqueadores, travas, redundância para rastreamento e comunicação via satélite, que realmente agrega valor para o cliente, parte dele precisa ser alocado em escolta e seguros, cada vez mais caros.

Adicionalmente ao cenário macroeconômico, se buscou entender qualitativa e diretamente com os transportadores a situação real e atual do setor. Na Figura 3, é apresentada uma comparação entre o momento atual dessas empresas e o vivido durante a crise financeira.

No que diz respeito aos custos de transportes, é necessário colocar nas contas adicionais, ou de maior pressão, os componentes de regulamentação cada vez maiores e que ajudam a profissionalizar o setor, mas que inevitavelmente trazem novos componentes de custos é possível adicionar, ainda, as pressões ambientais, as trocas de motores e combustíveis mais

"verdes", e potencialmente caros, e os impactos de insuficiente infraestrutura instalada, acarretando acidentes, custos de não qualidade, seguros adicionais e, por que não mencionar também, as constantes e recorrentes restrições de circulação veicular em cidades polos e capitais de grande circulação, ou digamos de grandes restrições.

Portanto, independentemente das dificuldades e dos desafios de eficiência, já está ocorrendo pressão pontual de preços nas tarifas de fretes. Isso se dá por motivos que variam da maior concentração dos fatores de transporte, passando pela má qualidade de infraestrutura, maior regulamentação do setor e indo até o aumento das restrições de circulação e a maior exigência de serviço por parte dos embarcadores, além da transferência de responsabilidade ao transportador.

O terceiro e último bloco de conclusão procura equalizar os dois blocos anteriores, visto que não há como resolver imediatamente a necessidade de oferta adicional de capacidade de transporte e, muito menos, repassar integralmente eventuais aumentos de custo simplesmente como inflação direta do setor.

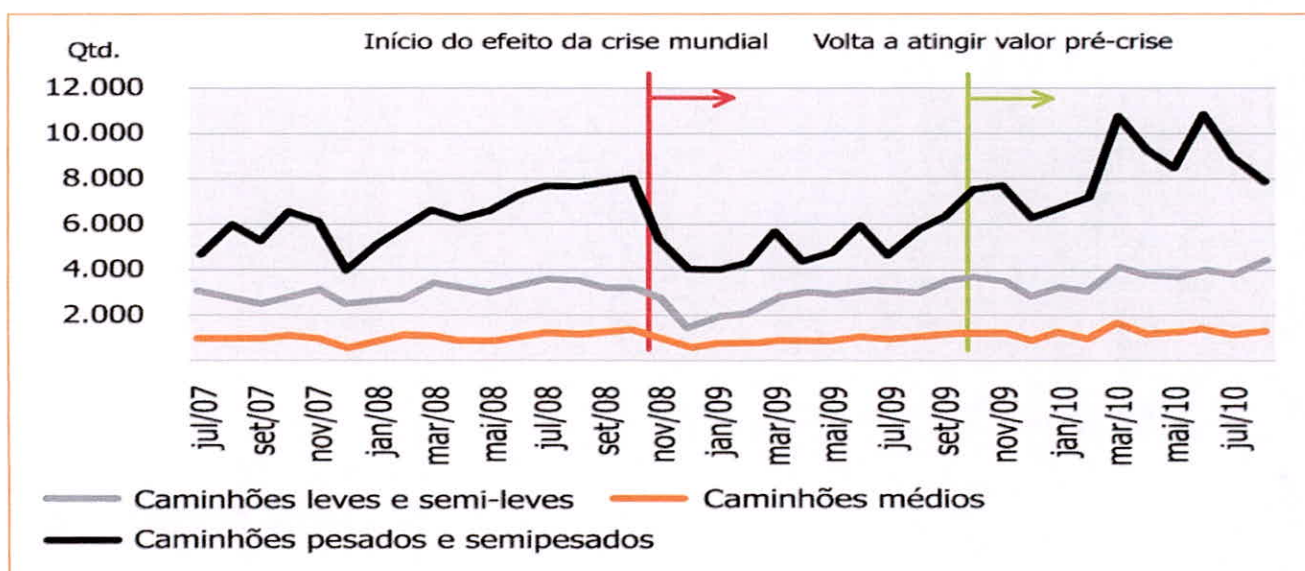


Figura 2: Recuperação das vendas de caminhões no Brasil

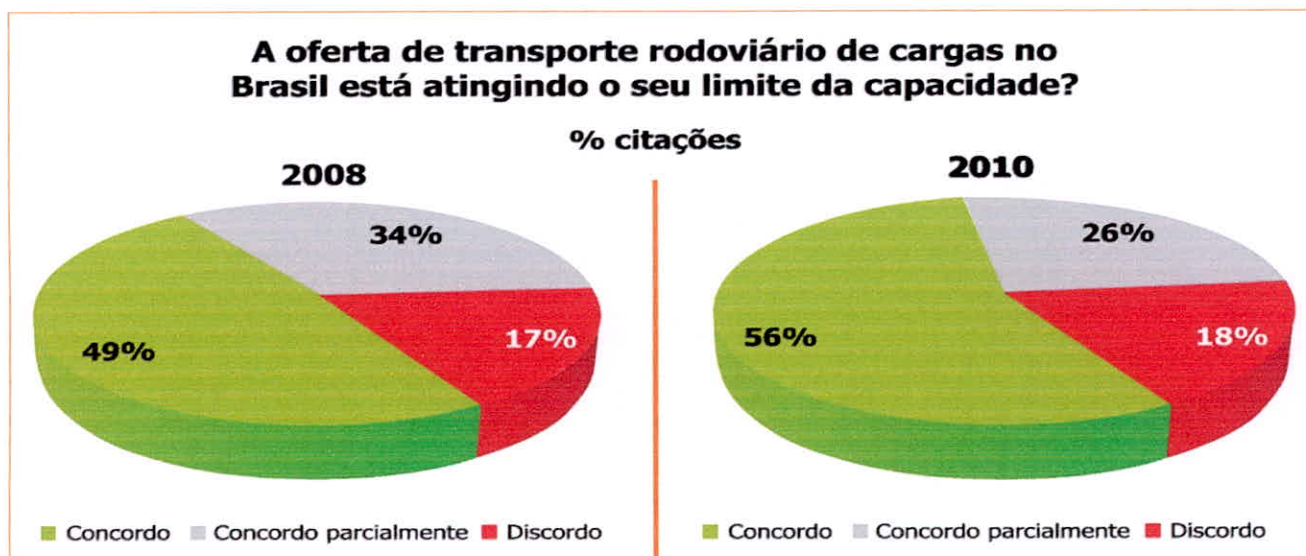


Figura 4 – Respostas dadas pelos transportadores a respeito da oferta de transporte rodoviário

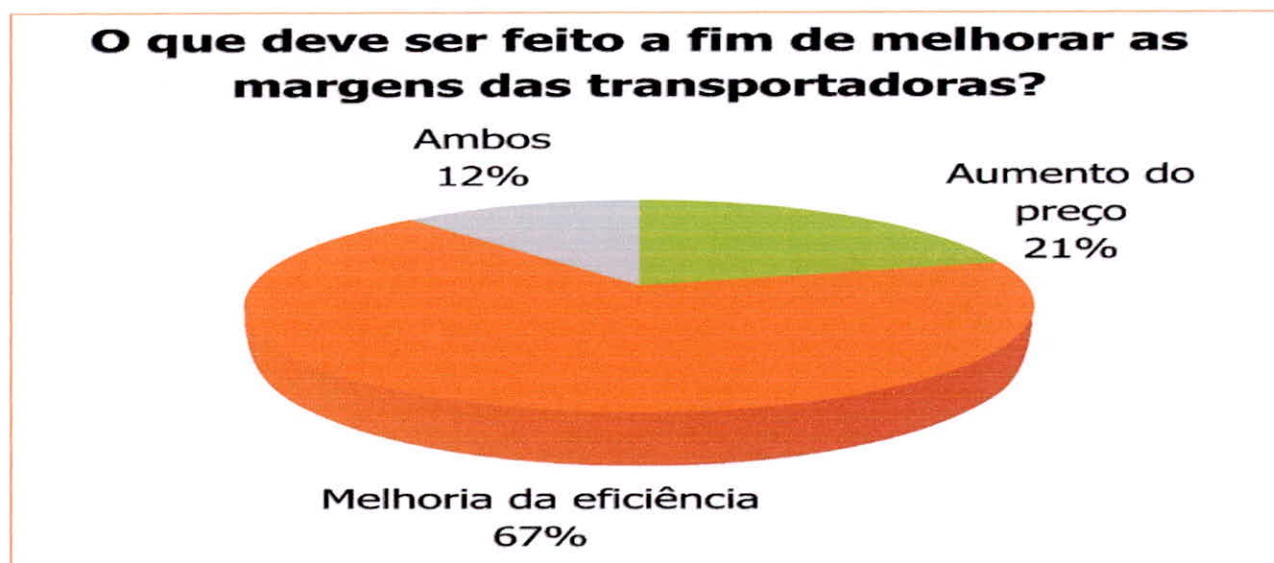


Figura 6 – Respostas dadas pelos transportadores da pesquisa ILOS 2010

Parece-nos razoável concluir que os efeitos da crise mundial ficaram para trás e que a economia brasileira já se recuperou nesse setor. Os transportadores retomaram os investimentos para buscar atender ao aumento de demanda.

A demanda em si está mais alta, não apenas em volume mas também em características de serviço.

[Handwritten signature]

2.5 Ações tomadas para reversão da crise.

A reestruturação de **KENYA S/A TRANSPORTES E LOGÍSTICA E SAVANA LOGÍSTICA S/A**.

Fundamentou-se nas seguintes atividades:

- Readequação dos custos fixos e variáveis.
- Desenvolvimento e implantação de controles de custos mais apurados identificando os gargalos existentes;
- Melhoramento na integração dos processos entre vendas, marketing, compras, visando redução do ciclo econômico e comercial.
- Alteração na gestão da política financeira de curto para longo prazo.
- Modernização da frota de caminhões e carretas e equipamentos voltados ao transporte.
- Elaboração do Plano de Recuperação Judicial.
- Adequação do quadro de funcionários ao cenário atual da empresa.
- Redução das despesas administrativas operacionais e comerciais a níveis normais.

3. Elaboração do plano estratégico de recuperação

3.1. Introdução

O Plano de Recuperação foi precedido de um estudo de Planejamento Estratégico, através de reuniões com participantes da empresa, com o acompanhamento de uma consultoria especializada em Gestão e Reestruturação.

As reuniões de Planejamento Estratégico aconteceram durante 04 semanas, iniciando-se no em fevereiro 2014, e terminando em meados de Março 2014, do mesmo ano, na **KENYA S/A TRANSPORTES E LOGÍSTICA E SAVANA LOGÍSTICA S/A** em Guarulhos (SP).

A análise dos fatores críticos de sucesso sugere que a **KENYA S/A TRANSPORTES E LOGÍSTICA E SAVANA LOGÍSTICA S/A**, em relação aos seus principais concorrentes, apresenta alguns diferenciais competitivos.



Porém, cabe ressaltar que a empresa reduziu investimentos no desenvolvimento de atividades que trazem vantagens competitivas em função do período de dificuldades que ela vem atravessando.

No entanto, ainda em comparação com seus concorrentes, nota-se que a **KENYA S/A TRANSPORTES E LOGÍSTICA E SAVANA LOGÍSTICA S/A**, apresenta como diferencial competitivo, a fidelidade dos clientes e o relacionamento de seus vendedores/diretores com os mesmos, atendendo no prazo de entrega todos os pedidos solicitados pelos clientes.

O bom relacionamento durante mais de 14 anos da **KENYA S/A TRANSPORTES E LOGÍSTICA E SAVANA LOGÍSTICA S/A**, com o mercado e a fidelização de seus clientes foram construído através da boa operação de transporte, coleta transferência e entrega de itens de qualidade e do atendimento nos prazos estabelecidos.

Apesar de **KENYA S/A TRANSPORTES E LOGÍSTICA E SAVANA LOGÍSTICA S/A**, ser um nome forte e uma marca reconhecida pela boa qualidade de seus produtos, a empresa pretende adotar ações para melhorar sua posição no mercado em que atua.

Quanto ao posicionamento de preços, considera-se que a **KENYA S/A TRANSPORTES E LOGÍSTICA E SAVANA LOGÍSTICA S/A**, sofre grande pressão de seus clientes em virtude da grande concentração de mercado na mão de transportadores, que atuam numa cadeia mais diversificada de transporte, e na contra mão pequenas empresas regionais e ou familiares sem noção de custos, algumas na informalidade, sem recolhimento de tributos.

Finalmente, a fim de potencializar suas forças e diminuir suas fraquezas, **KENYA S/A TRANSPORTES E LOGÍSTICA E SAVANA LOGÍSTICA S/A**, está trabalhando no equacionamento da

sua situação financeira, bem como redefinindo seu modelo de gestão que engloba uma reestruturação gerencial completa, partindo da redefinição de seus processos internos, até a implementação de novas políticas comerciais e operacionais.

Como resultado espera-se que a empresa recupere sua eficiência operacional, gerando redução de custos e despesas, bem como criando novas possibilidades de relacionamentos com clientes e fornecedores além de gerar novos empregos diretos e indiretos.

3.1.1. Estratégias e Objetivos Vigentes.

AS ESTRATÉGIAS ADOTADAS ESTÃO DIVIDIDAS EM 3 GRUPOS:

Estratégias Administrativas Financeiras e Operacionais.

Na área administrativa financeira foram definidas como principais diretrizes.

- Implantar um relatório gerencial para análise do capital de giro;
- Acelerar o plano de redução de custos.
- Recuperar os valores atrasados em contas a receber de grandes clientes.

Nas estratégias Operacionais, a equipe definiu como diretrizes básicas:

- Reavaliar os custos operacionais através da reformulação da logística de transporte;
- Renovar a frota de Caminhões e Carretas substituindo vários antigos por outros novos;
- Redefinir normas e processos internos.
- Redução de mão de obra direta e indireta e operacional, conforme definido pela diretoria.

Nas estratégias comerciais, a busca por uma nova situação focada na recuperação e conquista de clientes através das seguintes diretrizes fundamentais:

- Aumentar os canais de vendas;
- Contratação de novos representantes ou agências.

- Introdução de novos modais de transportes;
- Garantir prazo e qualidade ao cliente.
- Logística em armazenagem e distribuição dos produtos pertencentes aos clientes.

Todos às reduções proposta nessas áreas já estão sendo praticadas e implementadas gerando uma economia de milhões ano, valor suficiente para fazer frente às parcelas do plano, conforme demonstrado na DRE projetada no item 3.4.1.

Esses valores de redução também já estão considerados na projeção dos resultados da mesma DRE projetada.

3.2. Etapa Quantitativa- Laudo Econômico Financeiro

3.2.1. Balanços e Demonstração Resultados 2010/2011/2012/13.

KENYA S/A TRANSP. E LOG E SAVANA LOGÍSTICA S/A
Balanços Patrimoniais

				R\$
ATIVO	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2012	19/092013
Circulante				
Caixas e Bancos	(1.725.651,81)	(228.484,88)	(357.242,79)	20.028,72
Numerário em Trânsito	177.161,99			
Fretes a Receber	9.455.839,22	13.259.103,47	6.155.012,57	6.701.853,80
Adiantamento Diversos	468.494,03	402.196,42	20.294,65	(877.407,99)
Devedores Diversos	1.057.373,07	643.432,87	(193.611,34)	23,48
Fundo Fixo	(52.958,23)	58.264,74	50.302,34	12.356,90
Títulos Endossados	108.041,51			100.000,00
Bancos Aplicações	191.654,16	308.746,89	81.263,45	112.263,45
estoques	3.674,12	43.438,68		
Despesa Exercício Sequente	838.572,88	242.740,80	133.058,80	105.529,36
	10.522.200,94	14.729.438,99	5.889.077,68	6.174.647,70
Realizável a Longo Prazo				
Fdo. Comum p/Aquisição Veículos	29.991,00	48.504,58	75.371,83	89.191,03
Depósitos Judiciais	15.785,57	22.057,08	29.316,62	19.972,57
Cobranças Judiciais				
Obrigações Eletrobras e Petrobras				
Precatórios/Deságios				
Investimentos		4.061,17		
	45.776,57	74.622,83	104.688,45	109.163,60
Permanente				
Imóveis	657.463,20	1.279.972,62	1.658.309,10	1.671.024,88
Veículos	3.364.441,14	6.612.937,02	6.893.095,15	1.153.956,27
Máquinas e Equipamentos	843.862,42	882.495,01	1.026.129,38	1.027.379,38
Construção em Andamento	228.300,17	309.222,39	309.222,39	309.222,39
Poços Artesianos				
Marcas e Patentes	1.192,20	1.192,20	1.192,20	1.192,20
Reavaliação/Marcas e Patentes	(759.334,11)	(754.850,70)	(754.850,70)	
(-) Depreciação				(149.102,99)
	4.335.925,02	8.330.968,54	9.133.097,52	4.013.672,13
Total do Ativo	14.903.902,53	23.135.030,36	15.126.863,65	10.297.483,43

PASSIVO	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2012	31/07/2013
Circulante				
Obrigações Trabalhistas	1.303.024,84	4.805.368,90	8.305.868,30	10.570.488,87
Obrig. Tributárias e Fiscais	6.451.336,96	6.337.672,40	8.361.888,80	11.965.013,90
Fornecedores	7.488.476,91	12.479.630,08	11.016.059,55	31.488.719,29
Financiamento Ativo Circulante	10.042.588,87	13.732.421,38	18.670.460,48	10.901.281,08
Honorários da Diretoria	11.791,00	4.136,00	2.198,00	-
Inss s/Prestação de Serviços	54.232,77	180.791,34	343.380,22	348.196,41
Provisões Diversas				1.008.714,62
Valores A Conciliar				
Credores Diversos	22.838.390,43	18.385.586,69	23.483.193,95	330.612,78
	48.189.841,78	55.925.606,79	70.183.049,30	66.591.024,93
Exigível a Longo Prazo				
Obrigações Fiscais				
Obrigações Sociais e Trabalhistas				
Parcelamento Super Refis- Inss				
(-) Pagamento Super Refis-Inss				
Parcelamento Super Refis-RF				
(-) Pagamento Super Refis-RF				
Credores				
	-	-	-	-
Patrimônio Líquido				
Capital	1.400.000,00	1.400.000,00	1.400.000,00	1.400.000,00
Reserva de Capital				
Prejuízos do Período	(3.145.667,87)	(150.273,39)	(22.264.891,99)	(440.227,59)
Reserva de Variação Patrimonial				
Lucros (Prejuízos Acumulados)	(31.540.271,38)	(34.040.303,04)	(34.191.293,66)	(57.253.313,91)
	(33.285.939,25)	(32.790.576,43)	(55.056.185,65)	(56.293.541,50)
Total do Passivo	14.903.902,53	23.135.030,36	15.126.863,65	10.297.483,43

3.2.2. Análise dos Balanços Patrimoniais e das DRES.

A análise vertical do **balanço patrimonial** demonstra a participação percentual de cada conta em relação ao total do ativo ou do passivo. Assim, podemos verificar o comportamento dos valores apresentados no mesmo e identificar possíveis distorções que mereçam análise específica em determinados períodos.

KENYA S/A TRANSP. E LOG E SAVANA LOGÍSTICA S/A				
Balanços Patrimoniais				
ATIVO	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2012	19/09/2013
Circulante				
Caixas e Bancos	-11,58%	-0,99%	-2,36%	0,19%
Numerário em Transito	1,19%	0,00%	0,00%	0,00%
Fretes a Receber	63,45%	57,31%	40,69%	65,08%
Adiantamento Diversos	3,14%	1,74%	0,13%	-8,52%
Devedores Diversos	7,09%	2,78%	-1,28%	0,00%
Fundo Fixo	-0,36%	0,25%	0,33%	0,12%
Titulos Endossados	0,72%	0,00%	0,00%	0,97%
Bancos Aplicações	1,29%	1,33%	0,54%	1,09%
estoques	0,02%	0,19%	0,00%	0,00%
Despesa Exercício Sequinte	5,63%	1,05%	0,88%	1,02%
	70,60%	63,67%	38,93%	59,96%
Realizável a Longo Prazo				
Fdo. Comum p/Aquisição Veiculos	0,20%	0,21%	0,50%	0,87%
Depósitos Judiciais	0,11%	0,10%	0,19%	0,19%
Cobranças Judiciais	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Obrigações Eletrobras e Petrobras	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Precatórios/Deságios	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Investimentos	0,00%	0,02%	0,00%	0,00%
	0,31%	0,32%	0,69%	1,06%
Permanente				
Imóveis	4,41%	5,53%	10,96%	16,23%
Veículos	22,57%	28,58%	45,57%	11,21%
Maquinas e Equipamentos	5,66%	3,81%	6,78%	9,98%
Direito de Uso de Linha Telefonica	1,53%	1,34%	2,04%	3,00%
Poços Artesianos	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Marcas e Patentes	0,01%	0,01%	0,01%	0,01%
Reavaliação Marcas e Patentes	-5,09%	-3,26%	-4,99%	0,00%
(-) Depreciação	0,00%	0,00%	0,00%	-1,45%
	29,09%	36,01%	60,38%	38,98%
Total do Ativo	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

PASSIVO	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2012	31/07/2013
Circulante				
Obrigações Trabalhistas	8,74%	20,77%	54,91%	102,65%
Obrig. Tributárias e Fiscais	43,29%	27,39%	55,28%	116,19%
Fornecedores	50,25%	53,94%	72,82%	305,58%
Financiamento Ativo Circulante	67,38%	59,36%	123,43%	105,86%
Financiamento Ativo Permanente	0,08%	0,02%	0,01%	0,00%
Consortícios a Pagar	0,36%	0,78%	2,27%	3,38%
Provisões Diversas	0,00%	0,00%	0,00%	9,80%
Valores A Conciliar	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Credores Diversos	153,24%	79,47%	155,24%	3,21%
	323,34%	241,74%	463,96%	646,67%
Exigível a Longo Prazo				
Obrigações Fiscais	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Obrigações Sociais e Trabalhistas	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Parcelamento Super Refis- Inss	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
(-) Pagamento Super Refis-Inss	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Parcelamento Super Refis-RF	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
(-) Pagamento Super Refis-RF	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Credores	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Patrimônio Líquido				
Capital	9,39%	6,05%	9,26%	13,60%
Reserva de Capital	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Reservas de Reavaliações	-21,11%	-0,65%	-147,19%	-4,28%
Reserva de Variação Patrimonial	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Lucros (Prej.) do Exercício	-211,62%	-147,14%	-226,03%	-555,99%
	-223,34%	-141,74%	-363,96%	-546,67%
Total do Passivo	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Para analisarmos as contas patrimoniais e de resultados da **KENYA S/A TRANSPORTES E LOGÍSTICA E SAVANA LOGÍSTICA S/A**, adotamos como referência as demonstrações contábeis de 2010/2011 a 31.12.2012 e 19.09.2013.

Dessa maneira, podemos observar do **lado do ativo** uma redução no ativo circulante, 70,6% em 2010, para 38,93% em 2013 indicando que aumentou a necessidade de captação de recursos para manter suas operações.

Importante observar também, do **lado do passivo circulante** o aumento no endividamento da conta de Obrigações trabalhistas de 8,74% em 2010 para 102,65% em 2013, assim como endividamento com obrigações tributárias e fiscais de 43,29% em 2010, salta para 116,19% em

2013. A empresa acumulou dificuldades com fornecedores que de 50,25% em 2010, saltou para 305,58% em 2013.

No **passivo á longo prazo** em 2010/2011/2012/2103, não apresenta nenhum resultado, isso demonstra as dificuldades que a empresa enfrentava para alavancar recursos de longo prazo para pagar dívidas de curto prazo com taxas exorbitantes.

A análise vertical das **Demonstrações de Resultados** permite identificar o percentual de participação de cada conta em relação à receita líquida da empresa.

Podemos identificar, portanto, qual é o percentual de margem líquida da empresa nos anos de 2010, 2.011, 2.012 e 2013.

KENYA S/A TRANSP. E LOG E SAVANA LOGÍSTICA S/A
Demonstração de Resultados

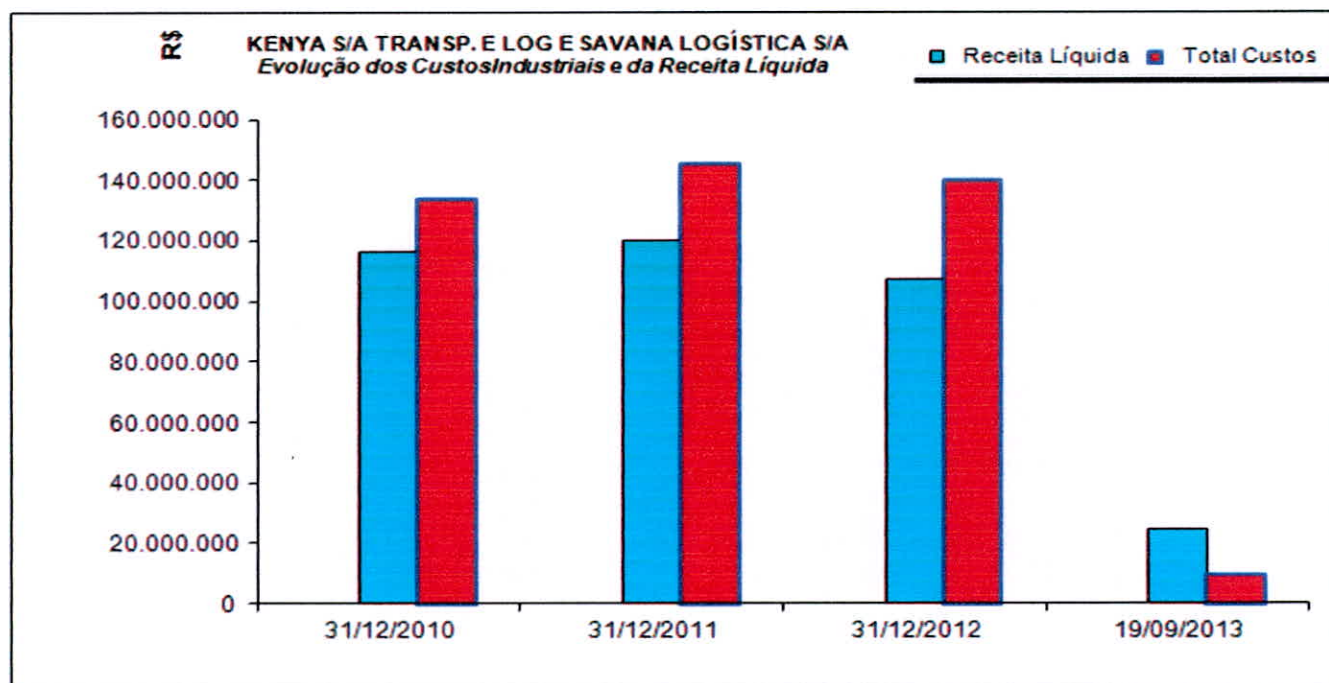
R\$

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2012	19/09/2013
(+) Vendas	127.312.601,58	131.391.936,69	128.327.150,63	28.771.109,01
(-) Devol. Vendas	(10.795.452,48)	(11.296.361,24)	(21.283.013,90)	(4.479.821,77)
(-) Impostos				
Receita Líquida	116.517.149,10	120.095.575,45	107.044.136,73	24.291.287,24
Custos Dos Serviços Vendidos/Prestados	133.969.063,07	145.116.169,04	139.996.353,50	9.656.856,90
Despesas da Fabricação				
Custos Mão Obra Direta e Indireta produção				
Outros Custos				
Depreciações		16.833,96		
Total Custos	133.969.063,07	145.133.003,00	139.996.353,50	9.656.856,90
Lucro Bruto	(17.451.913,97)	(25.037.427,55)	(32.952.216,77)	14.634.430,34
Desp. Comerciais	1.019.902,31	932.716,95	1.048.431,06	402.788,09
Despesas Administrativas	14.374.074,68	13.963.623,49	15.848.018,77	9.819.161,77
Despesas financeiras	3.012.371,56	3.974.781,26	4.440.433,90	1.722.433,14
Despesas Tributárias	646.030,19	737.232,00	306.917,76	251.124,20
Total Desp. Operacionais	19.052.378,74	19.608.353,70	21.643.801,49	12.195.505,20
Receitas Financeiras	121.633,18	37.060.669,08	25.567.511,85	995,43
Outras Receitas Operacionais	4.781.331,90	7.434.838,78	6.763.614,42	1.310.780,36
Resultado Operacional	(31.601.327,63)	(150.273,39)	(22.264.891,99)	3.750.700,93
Resultado Não Operacional				
Receitas não Operacionais	61.056,04			-
Despesas não Operacionais	-			(4.190.928,52)
Resultado do Período antes IR e CS	(31.540.271,59)	(150.273,39)	(22.264.891,99)	(440.227,59)
Imposto Renda / Contr. Social	-	-		
Lucro / Prej. Exercício	(31.540.271,59)	(150.273,39)	(22.264.891,99)	(440.227,59)

KENYA S/A TRANSP. E LOG E SAVANA LOGÍSTICA S/A				
Análise Vertical da Demonstração de Resultados				
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO	31/12/2010	31/12/2011	31/12/2012	19/09/2013
(+) Vendas	109,27%	109,41%	119,88%	118,44%
(-) Devol. Vendas	-9,27%	-9,41%	-19,88%	-18,44%
(-) Impostos	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Receita Líquida	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Custos Dos Serviços Vendidos/Prestados	114,98%	120,83%	130,78%	39,75%
Despesas da Fabricação	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Custos Mão Obra Direta e Indireta produção	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Outros Custos	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Depreciações	0,00%	0,01%	0,00%	0,00%
Total Custos	114,98%	120,85%	130,78%	39,75%
Lucro Bruto	-14,98%	-20,85%	-30,78%	60,25%
Desp. Comerciais	0,88%	0,78%	0,98%	1,66%
Despesas Administrativas	12,34%	11,63%	14,81%	40,42%
Despesas financeiras	2,59%	3,31%	4,15%	7,09%
Despesas Tributárias	0,55%	0,61%	0,29%	1,03%
Total Despesas Operacionais	16,35%	16,33%	20,22%	50,21%
Resultado Operacional	-27,12%	-0,13%	-20,80%	15,44%
Resultado Não Operacional	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Receitas Financeiras	0,10%	30,86%	23,89%	0,00%
Outras Receitas Não Operacionais	4,10%	6,19%	6,32%	5,40%
Resultado do Período antes IR e CS	-27,07%	-0,13%	-20,80%	-1,81%
Imposto Renda / Contr. Social	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Lucro / Prej. Exercício	-27,07%	-0,13%	-20,80%	-1,81%

Através da análise destes indicadores, podemos observar aumento brutal nas despesas operacionais de 16,35 % em 2010, atingindo 50,21% em 2013 sinalizando que a empresa não conseguiu repassar preços aos produtos devido à concorrência e aumento constante de peças e componentes de reposição da frota de transportes, além dos aumentos de pedágios e custos com a restrição a circulação de sua frota nos grandes centros, a tal ponto dos custos operacionais ultrapassarem as receitas líquidas em 2010/2011/2012, conforme gráfico. (GRÁFICO 01).

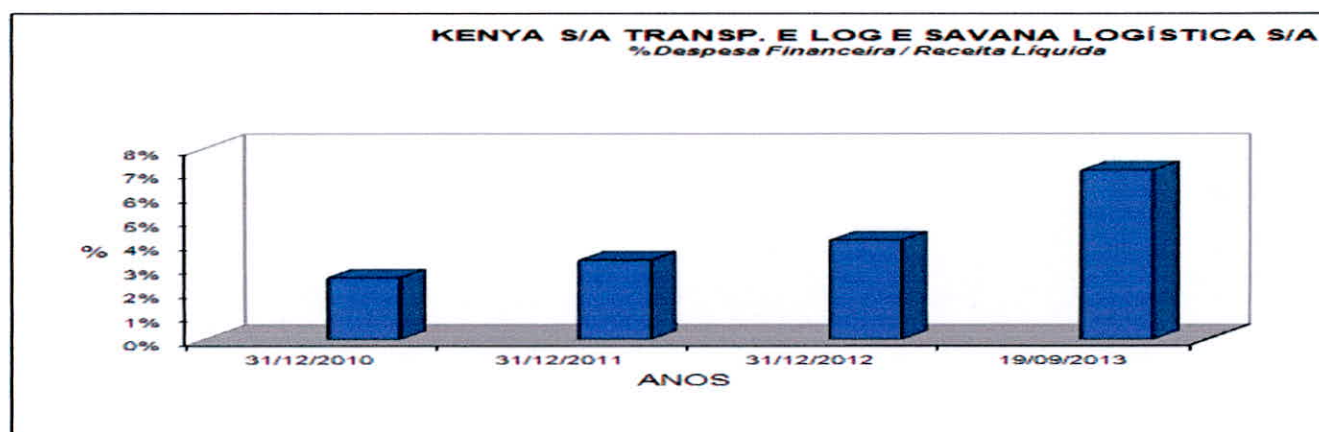
GRAFICO 01.



As Despesas Financeiras também contribuíram, engolindo parte do resultado da empresa, especificamente no último exercício encerrado em 31.07.2013, com taxa de 7%, sobre sua receita líquida, % que representava em 2010, 2,59 %, indicando aumento de endividamento com Bancos para financiar seu capital de giro negativo no curto prazo.

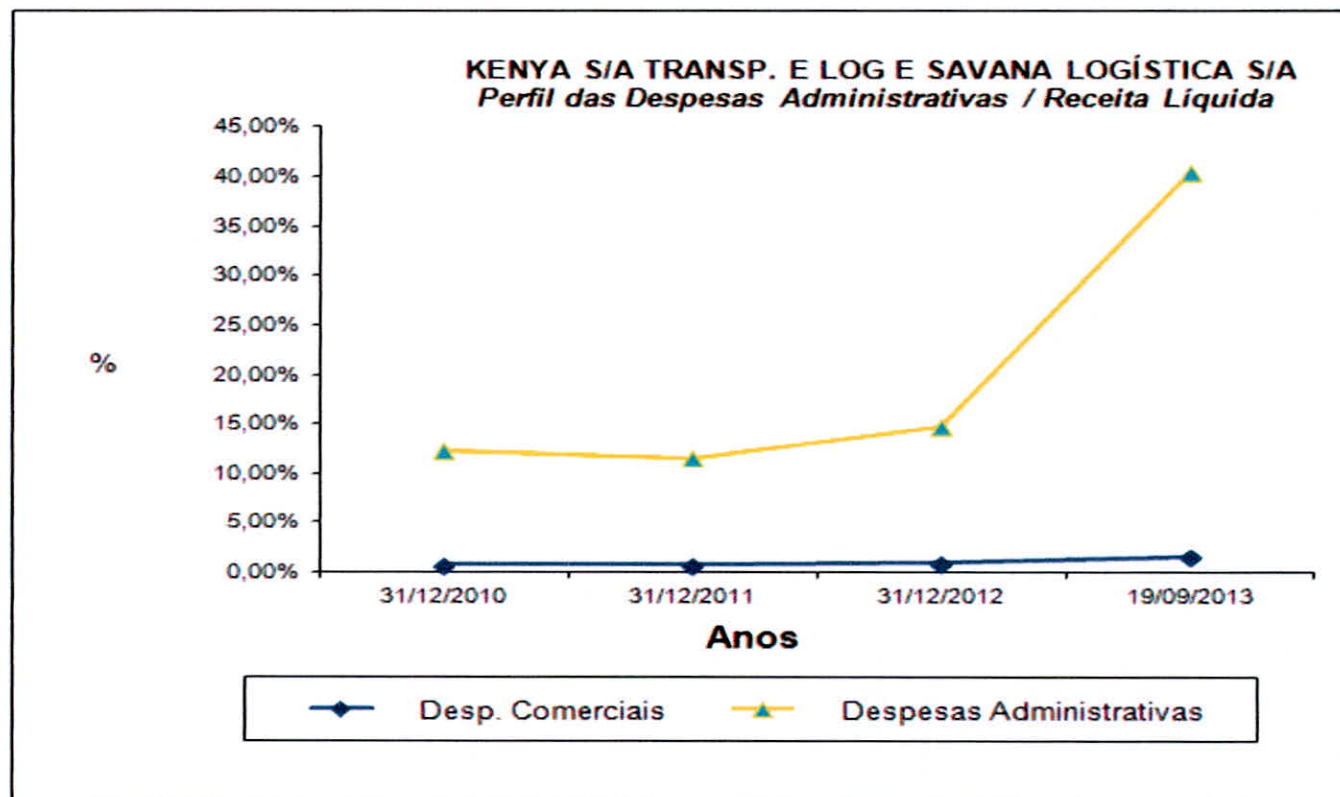
Com esse % de despesas financeiras tira toda a lucratividade da empresa impossibilitando suas atividades e planejar seu crescimento. (GRÁFICO 02)

(GRÁFICO 02)



[Handwritten signature and scribbles]

GRAFICO 03.

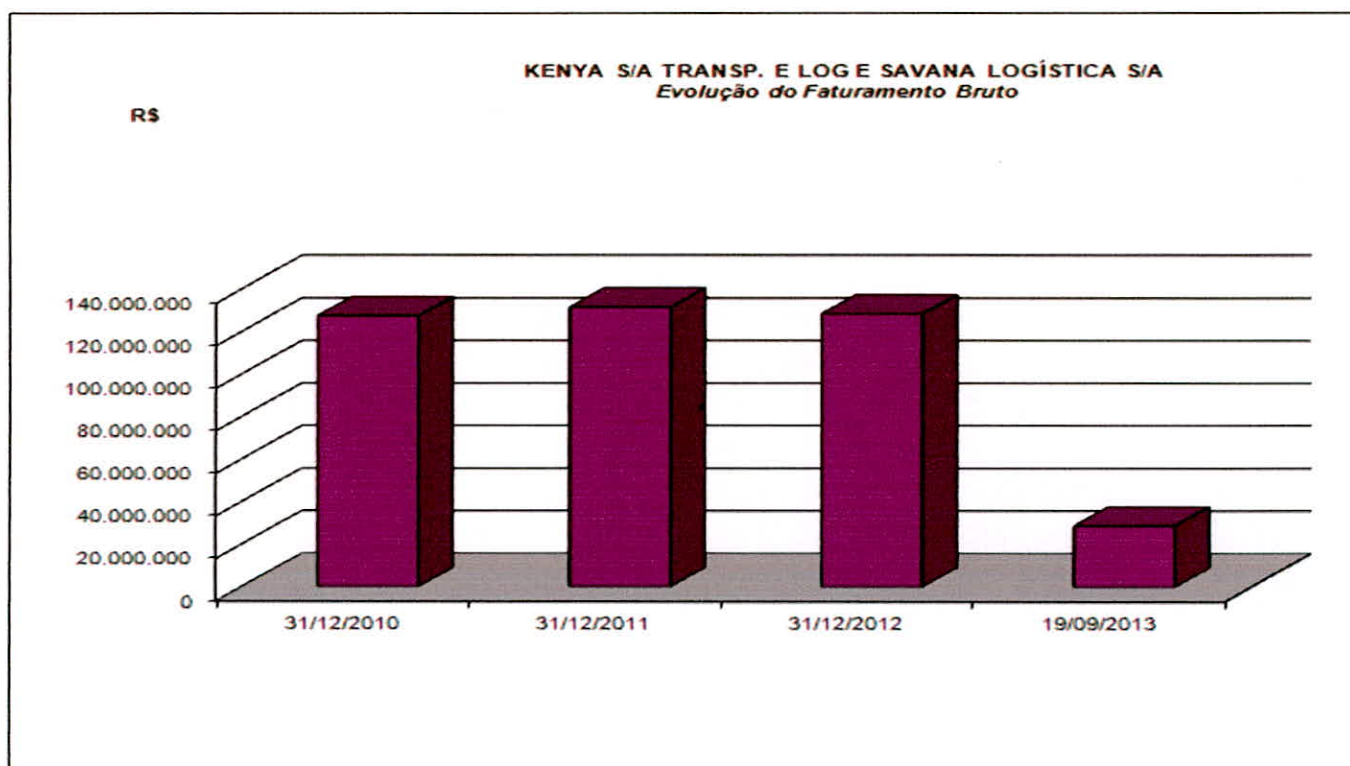


As Despesas Administrativas conforme acima eleva de forma exponencial de 2012 para 2013. (GRÁFICO 03)

As Despesas Comerciais manteve sua trajetória equilibrada ao longo desses anos. (GRAFICO) 03.

Ao analisarmos a evolução do faturamento bruto de **KENYA S/A TRANSPORTES E LOGÍSTICA E SAVANA LOGÍSTICA S/A**, verificamos uma perda constante ano/ano com uma queda acentuada 2013, combinando redução de faturamento com aumento de custos conforme demonstrado anteriormente indica grandes dificuldades de caixa. (GRÁFICO 04).

[Assinatura manuscrita]

GRAFICO 04.

Diante das ações já citadas no item 2.5, e apoiado nas projeções e informações de mercado, comentadas no item 3.1, a empresa projeta a manutenção do faturamento para os próximos anos.

Analisando o perfil do endividamento da empresa, podemos identificar um significativo endividamento na conta Empréstimos de Curto prazo, reflexo do acúmulo com impostos e encargos trabalhistas.

Resta dizer, considerando todos os comentários até aqui descritos, que os índices de liquidez comprovam a situação de dificuldades da empresa. Este fato se torna evidente ao analisarmos pontualmente o índice “Endividamento de Curto Prazo”, que era de 323,34% em 2010, e 646,67% em 2013.

IYA S/A TRANSP. E LOG E SAVANA LOGÍSTICA S/A
Índices de Endividamento

			31/12/2010	31/12/2011	31/12/2012	19/09/2013	
Endividamento de Curto Prazo							
ECP	=	$\frac{PC}{AT}$	=	323,34%	241,74%	463,96%	646,67%
Endividamento de Longo Prazo							
ELP	=	$\frac{PELP}{AT}$	=	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Endividamento Geral							
EG	=	$\frac{(PC + PELP)}{AT}$	=	323,34%	241,74%	463,96%	646,67%
Endividamento Oneroso							
EO	=	$\frac{(E + F)}{AT}$	=	67,38%	59,36%	123,43%	105,86%

Endividamento de Curto Prazo - mostra o total de recursos de curto prazo utilizados para financiar a empresa.

Endividamento de Longo Prazo - mostra o total de recursos de longo prazo utilizado para financiar a empresa.

Endividamento Geral - mostra quanto a empresa utiliza de recursos de terceiros para financiar suas atividades.

Endividamento Oneroso - mostra quanto a empresa utiliza de recursos bancários (de curto e longo prazo) para financiar suas atividades

Conforme observamos no quadro de endividamento anterior, o chamado endividamento oneroso, a empresa utiliza recursos bancários para financiar suas atividades no curto e longo prazo, identificados na sua demonstração no balanço de 2010 a 2013, apontando para uma instabilidade de recursos próprios nos últimos anos.

Devido às dificuldades do mercado com relação ao preço dos serviços, e diversos fatores de custos citados anteriormente e com margem operacional mais exprimida, a empresa relativamente se endividou nos últimos anos no curto prazo, provocando um salto nas despesas operacionais conforme demonstra anteriormente.

Ao analisarmos os índices de liquidez, percebemos claramente uma piora significativa em todos os índices conforme demonstrado.

				31/12/2010	31/12/2011	31/12/2012	19/09/2013
Índices de Liquidez							
Liquidez Geral							
LG	=	$\frac{(AC - ARLP)}{(PC + PELP)}$	=	0,219	0,265	0,085	0,094
Liquidez Corrente							
LC	=	$\frac{AC}{PC}$	=	0,218	0,263	0,084	0,093
Liquidez Imediata							
LI	=	$\frac{D}{PC}$	=	(0,036)	(0,004)	(0,005)	0,000

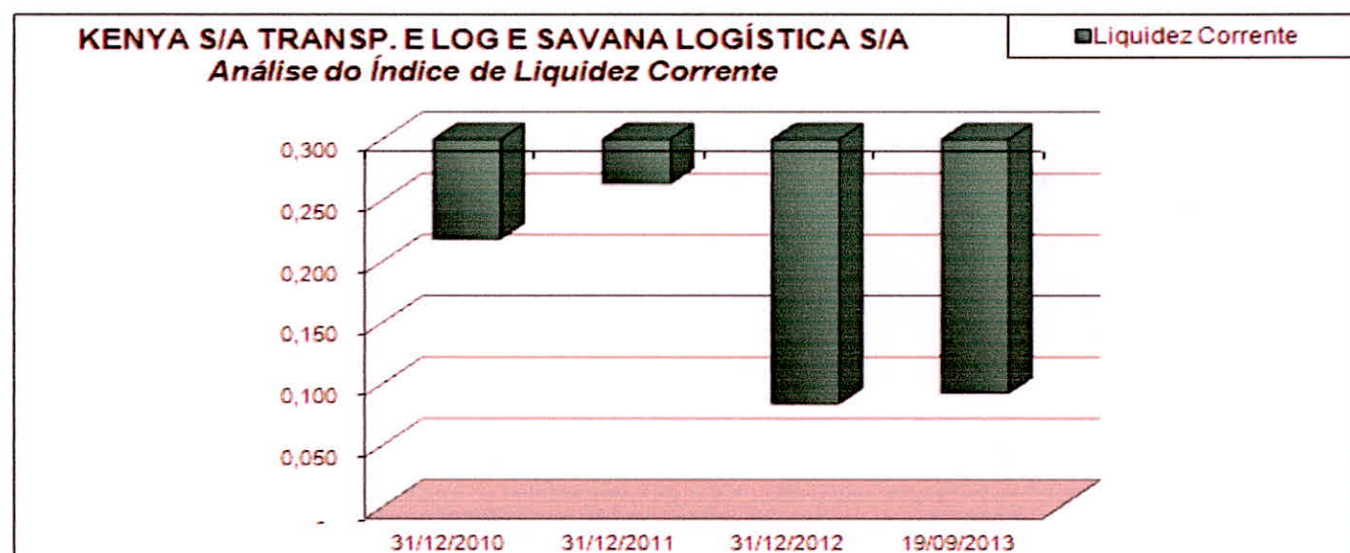
Liquidez Geral - indica a capacidade de pagamento da empresa, no curto e no longo prazo.

Liquidez Corrente - indica a capacidade teórica de pagamento da empresa no curto prazo.

Liquidez Imediata - mostra a capacidade de pagamento da empresa considerando-se apenas os recursos constantes nas disponibilidades.

Para analisarmos os índices de liquidez, devemos adotar a premissa de que a liquidez da empresa piora na medida em que os valores se afastam negativamente do número índice 1 (valores menores do que 1), gráfico 05.

GRAFICO 05.



[Handwritten signature]

A necessidade de capital de giro da empresa também deve ser levada em consideração, juntamente com o valor dos débitos inscritos na Recuperação Judicial. Na KENYA S/A TRANSPORTES E LOGÍSTICA E SAVANA LOGÍSTICA S/A, a NCG é de R\$ 60.416.377,23, em 19/09/2013.

Necessidade de Capital de Giro				31/12/2010	31/12/2011	31/12/2012	19/09/2013
Necessidade de Capital de Giro (MIL R\$)							
NCG	=	AC - PC	=	-37.667.640,84	-41.196.167,80	-64.293.971,62	-60.416.377,23

Necessidade de Capital de Giro - indica a quantidade de capital necessária para suportar as atividades operacionais.

Assim ao analisarmos os índices de endividamento, e liquidez, além da necessidade de capital de giro da empresa, conforme tabela acima, torna-se clara necessidade do pedido de Recuperação Judicial, passando o total dos débitos inscritos na Recuperação Judicial para o Exigível à Longo Prazo, permitindo que à empresa se restabeleça financeiramente, pois a quantidade de capital necessária para suportar as atividades da empresa em 19.09.2013, era de R\$ 60.416.377,23.

Assim, o alongamento do endividamento acarretará em uma recuperação da liquidez e da capacidade de pagamento da empresa ao longo do processo de recuperação.

3.3 Etapa qualitativa – Viabilidade de recuperação

Este plano de recuperação será viabilizado com a considerável redução de custos fixos e variáveis, bem como pela consolidação das estratégias comerciais, produtivas, administrativas e financeiras já citadas anteriormente.

Várias ações assertivas já foram concluídas com resultados positivos.

As ações que ainda não foram praticadas, será objeto de implementado nos próximos meses visando a adequação da empresa dentro do plano de recuperação e reestruturação.

1. Substituição da frota de usados, com custo elevado de manutenção e reposição por carros novos, a medida que as condições permitir.
2. Contratação de agregados e particulares como forma de substituição parcial da frota da KENYA, pois parte de seus caminhões, (CAVALO E CARRETA) estão com bloqueios judiciais por ações cíveis e trabalhistas.
3. Agilizar autorização judicial na origem de desbloqueios dos caminhões ora parados em várias localidades do País, voltando a operar, retomando as atividades de receitas da empresa para fazer frente ao pagamento do plano de recuperação judicial
4. Tendo em vista o nome Tradicional da KENYA, reconhecido por clientes em boa parte do Brasil, principalmente na Região Sul e Sudeste , que perdura por mais de 14 anos e com um bom conceito no mercado Nacional, o projeto a curto prazo seria da contratação de representantes comerciais e operacionais (agencias) sem exclusividade mediante pagamento de comissão sobre o valor do frete ajustado, para efetuarem a coleta e entrega de cargas fracionadas e completas nas regiões citadas.
5. Autorização de leilão, no curto prazo de veículos ociosos e ou inoperantes, que estejam em pátios de depósitos autorizados judicialmente , com depreciação galopante baixa comercialização devido ao ano de fabricação, gerando custo de guarda e ocupação de espaço, mesmo no relento e sem operação e do valor liquido recolhido seria distribuído para passivo trabalhista.
6. Recuperação de credits de clientes inadimplentes, visto que trata-se de minutas de transportes cujo valores não são significativos e por práticas as empresas sempre deixam esses valores vencidos, porém trata-se de empresas grandes no mercado brasileiro que por negligência e descontrole e complacência da área financeira da KENYA, ficaram em aberto como relacionamos a seguir:



SOC COM IMP. HERMES S.A.

ARTHUR LUNGGREN TECIDOS S.A (PERNAMBUCANAS).

BRASIL KIRIN IND. BEBIDAS (SCHINCARIOL).

RECKITT BENCKISER BRASIL LTDA.

SÃO PAULO ALPARGATAS S.A.

COTEMINAS S.A.

DUBAR S.A IND. DE BEBIDAS.

Conforme relação apresentada pela empresa em 27.08.2013, somavam um total de R\$ 1.924.475,94.

7. A empresa possui 15 Ativos a disposição, passíveis de realização para composição do valor de pagamento das parcelas.

PLACA	MARCA	MODELO	ANO	LOCAL	COR	RENAVAN
AAL 0135	SCHIFFER	REBOQUE	1990	GRU	BRANCA	523650876
ALK 7200	RECRUSUL	REBOQUE	1979	GRU	BRANCA	530013860
BUS 3705		TRATOR	2008	GRU	BRANCA	933838263
BWS 3138	DAMBROZ	REBOQUE	1993	GRU	BRANCA	613712412
BYG 4073	RODOVIÁRIA	REBOQUE	1996	GRU	BRANCA	645060739
CHP 7150	FACCHINI	REBOQUE	1997	GRU	BRANCA	669645494
CIT 9376	LÍDER	REBOQUE	1997	GRU	BRANCA	675493579
CRT 9297	KRONE	REBOQUE	1990	GRU	BRANCA	421212730
GRA 8656	RODOVIÁRIA	JULIETA	1995	GRU	PRATA	631781897
GSV 7728	RODOVIÁRIA	REBOQUE	1991	GRU	BRANCA	249176459
GUO 5184	RODOVIÁRIA	REBOQUE	1996	GRU	BRANCA	650128540
HVQ 4889	RODOVIÁRIA	REBOQUE	1991	GRU	BRANCA	162091320
IBP 7735	RODOVIÁRIA	REBOQUE	1991	GRU	BRANCA	619294671
IDB 7430	RODOVIÁRIA	REBOQUE	1985	GRU	BRANCA	576940941
INB 5521	RODOVIÁRIA	REBOQUE	2006	RS	PRATA	882450433
TOTAL						15

A previsão de crescimento da receita bruta para os próximos anos, conforme abaixo, é resultado das expectativas e estudos, estratégias e ações positivas com base em conhecimento das pessoas envolvidas fundamentadas em estudos macro e microeconômicos.

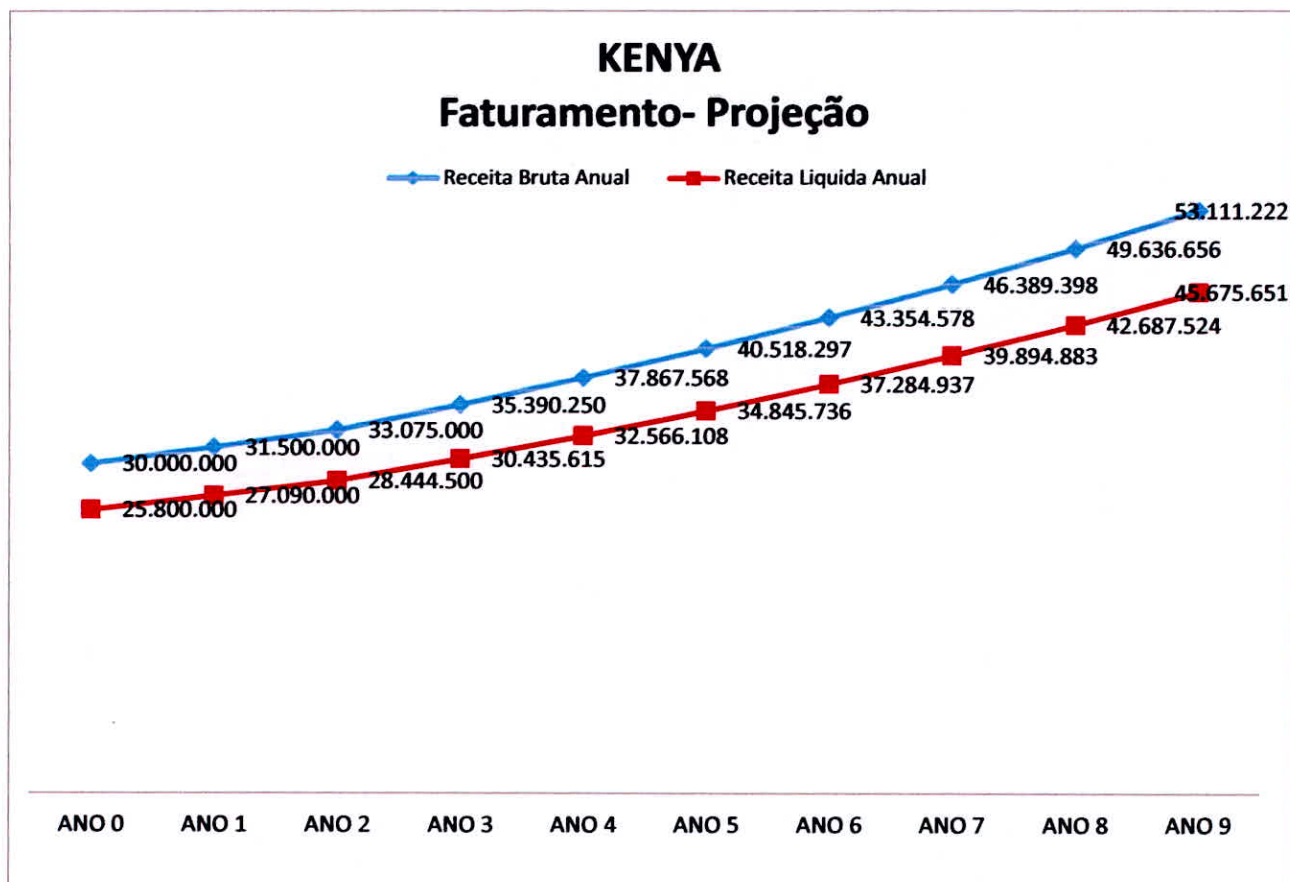
Apesar das dificuldades do Setor as perspectivas de crescimento do transporte no Brasil, para os próximos anos são promissoras, pois há muito por fazer e os investimentos em infra-estrutura do País como estradas, ferrovias, portos, aeroportos e hidrovias movimentará todo o sistema Modal , provocando um crescimento contínuo do setor de cargas rodoviárias nos próximos anos, devido nossa capacidade de movimentação de cargas caminhar para saturação.

A seguir demonstramos o planejamento das vendas e resultados para pagamento da recuperação.

Como se pode observar, fundamentados nas ações discriminadas no item 2.5 e nas estratégias definidas no item 3.3 e 3.4 , foi adotado um faturamento bruto inicial conservador de R\$30.000.000,00, no ANO 01, no primeiro ano do plano, com uma taxa de crescimento nula no 1º ano, 5% no 2 e 3 ano do plano e 7% nos anos 4/5/6/7/8/9,/9/10, pois as perspectivas de crescimento do setor no Brasil, nos próximos anos são promissoras.

Ano	Projeção de Vendas Bruta do Exercício - Anual e Pgto. Das Parcelas				valor da parcela	% s/ resultado
	Receita bruta do plano	Crecimento Anual	Receita liquida plano	lucro/prejuizo		
ANO 0	30.000.000	0%	25.800.000	4.128.000,00	2.547.656,70	0,00%
ANO 1	31.500.000	5%	27.090.000	2.952.810,00	939.879,42	31,83%
ANO 2	33.075.000	5%	28.444.500	3.498.673,50	1.113.627,78	31,83%
ANO 3	35.390.250	7%	30.435.615	3.743.580,65	1.191.581,72	31,83%
ANO 4	37.867.568	7%	32.566.108	4.005.631,29	1.274.992,44	31,83%
ANO 5	40.518.297	7%	34.845.736	4.286.025,48	1.364.241,91	31,83%
ANO 6	43.354.578	7%	37.284.937	4.586.047,26	1.459.738,84	31,83%
ANO 7	46.389.398	7%	39.894.883	4.907.070,57	1.561.920,56	31,83%
ANO 8	49.636.656	7%	42.687.524	5.250.565,51	1.671.255,00	31,83%
ANO 9	53.111.222	7%	45.675.651	5.618.105,10	1.684.027,00	29,98%

GRÁFICO 06



3.4. Projeções do Faturamento e fluxo de resultados (DRE) para amortização do plano.

PROJEÇÃO DOS RESULTADOS DA DRE ANUAL A PARTIR DA APROVAÇÃO DO PLANO										
KENYA S/A TRANSP. E LOG E SAVANA LOGÍSTICA S/A										
FATURAMENTO MÉDIO MENSAL	2.500.000	2.625.000	2.756.250	2.949.188	3.155.631	3.376.525	3.612.882	3.865.783	4.136.388	4.425.935
Demonstração de Resultados .	ANO 0	ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5	ANO 6	ANO 7	ANO 8	ANO 9
(+) Vendas	30.000.000	31.500.000	33.075.000	35.390.250	37.867.568	40.518.297	43.354.578	46.389.398	49.636.656	53.111.222
(-) Devol. Vendas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) Impostos	(4.200.000)	(4.410.000)	(4.630.500)	(4.954.635)	(5.301.459)	(5.672.562)	(6.069.641)	(6.494.516)	(6.949.132)	(7.435.571)
Receita Líquida	25.800.000	27.090.000	28.444.500	30.435.615	32.566.108	34.845.736	37.284.937	39.894.883	42.687.524	45.675.651
Custos Dos Serviços Vendidos/Prestados	18.060.000	19.911.150	20.906.708	22.370.177	23.936.089	25.611.616	27.404.429	29.322.739	31.375.331	33.571.604
Despesas da Fabricação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Custos Mão Obra Direta e Indireta produção	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depreciações	258.000	325.080	341.334	365.227	390.793	418.149	447.419	478.739	512.250	548.108
Total Custos	18.318.000	20.236.230	21.248.042	22.735.404	24.326.883	26.029.765	27.851.848	29.801.477	31.887.581	34.119.711
Lucro Bruto	7.482.000	6.853.770	7.196.458	7.700.211	8.239.225	8.815.971	9.433.089	10.093.405	10.799.944	11.555.940
Desp. Comerciais	774.000	812.700	853.335	913.068	976.983	1.045.372	1.118.548	1.196.846	1.280.626	1.370.270
Despesas financeiras	774.000	812.700	853.335	913.068	976.983	1.045.372	1.118.548	1.196.846	1.280.626	1.370.270
Despesas Administrativas	1.806.000	2.275.560	1.991.115	2.130.493	2.279.628	2.439.201	2.609.946	2.792.642	2.988.127	3.197.296
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Desp. Operacionais	3.354.000	3.900.960	3.697.785	3.956.630	4.233.594	4.529.946	4.847.042	5.186.336	5.549.378	5.937.836
Resultado Operacional	4.128.000	2.952.810	3.498.674	3.743.581	4.005.631	4.286.025	4.586.047	4.907.071	5.250.566	5.618.105
Provisão p/parcelamento de impostos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Período antes IR e CS	4.128.000	2.952.810	3.498.674	3.743.581	4.005.631	4.286.025	4.586.047	4.907.071	5.250.566	5.618.105
Imposto Renda / Contr. Social	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro / Prej. Exercício	4.128.000	2.952.810	3.498.674	3.743.581	4.005.631	4.286.025	4.586.047	4.907.071	5.250.566	5.618.105
-	16,00%	10,90%	12,30%	12,30%	12,30%	12,30%	12,30%	12,30%	12,30%	12,30%
Credores da Recuperação	2.547.657	939.879	1.113.628	1.191.582	1.274.992	1.364.242	1.459.739	1.561.921	1.671.255	1.684.027
Saldo de Caixa Após Pagamentos	1.580.343	2.012.931	2.385.046	2.551.999	2.730.639	2.921.784	3.126.308	3.345.150	3.579.311	3.934.078
Margem Líquida Contr.	6,13%	7,43%	8,38%	8,38%	8,38%	8,38%	8,38%	8,38%	8,38%	8,61%

1- O faturamento para o primeiro ano do plano parte de uma projeção de crescimento nula, visto que pós recuperação a empresa sofre com o crescimento de vendas, devido as dificuldades impostas pelos fornecedores e financiadores do processo.

2- O custo dos serviços prestados leva em consideração que a empresa durante o processo de recuperação não vai conseguir recursos para renovar sua frota e Equipamentos novos.

Premissas Utilizadas:

3- O faturamento parte tendo como ano base 2013.

4- Cresce a uma taxa média de 5% aa do 2º ao 3º ano e 7% do 4º ano ao 10º ano do plano, com previsão bastante conservadora.

5- Para Devoluções de Vendas na empresa é praticamente nula.

6- Utilizamos a média de 14% de impostos obedecendo médias de anos anteriores.

7- Para as Despesas Comerciais, 3%, pois a empresa tem mantido 2%. O que é perfeitamente atingível.

8- Para as despesas Administrativas 7%, pois no ano 2013, atingiu 40%, conforme DRE 2013, porém houve um enxugamento geral administrativo, com fechamento de várias filiais pelo Brasil.

9- Com a transferência do endividamento para o longo prazo, consideramos uma despesa financeira padrão de 3%, pois em 2013 ficou nesse em 7%am.

Conforme as projeções de vendas e custos obtidas durante o planejamento estratégico da empresa, foi traçado o cenário mais provável.

3.4.1 Premissas adotadas nas projeções.

As projeções mostram que a **KENYA S/A TRANSPORTES E LOGÍSTICA E SAVANA LOGÍSTICA S/A**, tem condições de reverter significativamente o quadro negativo atual. Para isso, foram adotadas as seguintes premissas:

- Evolução do faturamento conforme demonstrado no item 3.4.1;
- Redução dos custos operacionais e despesas administrativas conforme item 3.4.1 além da evolução do mercado conforme item 3.4 e 3.4.1, compatível com a evolução do faturamento.

3.4.2 Proposta para os credores

Conforme prevê o art. 50 da Lei 11.101/2005, este plano de recuperação propõe a concessão de prazos e condições especiais para pagamento das obrigações vencidas e vincendas até a data do pedido de recuperação.

Visando compatibilizar o valor da dívida com a capacidade de fluxo de caixa da empresa, será necessário prazo de 9 (nove) anos de amortizações e 6(meses) meses de carência.

3.4.3 Classe I- Pagamento aos Credores Trabalhista.

OPÇÃO A

Após aplicação do deságio de 60%, pagamento de todos os trabalhistas no 1º ano do plano, com a venda dos caminhões, carretas e automóveis bloqueados pela justiça.

OPEÇÃO B

Após aplicação do deságio de 60%, serão pagos os valores até R\$ 2.700,00, no 1º ano do plano.

Após aplicação do deságio de 60%, serão pagos os valores de R\$ 2.701,00 até R\$ 4.000,00, no 2º ano do plano.

Após aplicação do deságio de 60%, serão pagos os valores acima de R\$ 4.000,00, no 3º ano do plano.



CLASSE		VALOR ORIGINAL	C/60% DESÁGIO
I- TRABALHISTA	JANDIR MEIRA DOS SANTOS	100.000,00	40.000,00
	Carlos Alberto da Silva	86.808,65	34.723,46
	JEFFERSON DARLAN CAVALCANTE DE SENA	77.375,03	30.950,01
	Luiz Carlos Antonio da Silva	63.700,00	25.480,00
	JOCELIA FERREIRA DE LIMA	60.000,00	24.000,00
	ADEMAR ADRIANO DA SILVA	59.405,51	23.762,20
	Rodinei Luiz Buchner	59.232,52	23.693,01
	ROGERIO NECKEL MORESCO	51.267,85	20.507,14
	Alexandre Duelli	50.000,00	20.000,00
	Ariovaldo Rodrigues	50.000,00	20.000,00
	Irene Aparecida Ribeiro	50.000,00	20.000,00
	Jussara Silva de Queiroz	50.000,00	20.000,00
	TIAGO DOS SANTOS PRADO	50.000,00	20.000,00
	SINTRACARP SIND DOS TRAB MOTORISTAS	48.651,37	19.460,55
	LAZÁRO JOSÉ DOS SANTOS	48.347,42	19.338,97
	SADI CARLOS FERNANDES	45.502,00	18.200,80
	Milton Camilo do Nascimento	45.000,00	18.000,00
	JOSE LUIS CEZAR	40.516,64	16.206,66
	ROMILDO PAULO DOS SANTOS	40.000,00	16.000,00
	SEBASTIAO FERNANDES DA SILVA	40.000,00	16.000,00
	Antonio Augusto Soares de Pinho	35.381,20	14.152,48
	AMILTON DELUVINO	35.000,00	14.000,00
	LERI ANTONIO DA ROSA	35.000,00	14.000,00
	WAGNER FERNANDES DA SILVA	34.202,00	13.680,80
	ALBERTO PEREIRA DOS SANTOS	32.000,00	12.800,00
	Ednaldo Fernandes de Amorim	30.000,00	12.000,00
	Fabiola dos Santos Silva Amaral	30.000,00	12.000,00
	JOÃO ADALBERTO VILLA	30.000,00	12.000,00
	Joao Ferreira Bitencourt	30.000,00	12.000,00
	LUIS FERNANDO DOS SANTOS	30.000,00	12.000,00
	MARCOS ANTONIO DA SILVA CORDEIRO	30.000,00	12.000,00
	PAULO NUNES DE SOUZA	30.000,00	12.000,00
	RODRIGO KASMIRH DA CRUZ	30.000,00	12.000,00
	MARCOS ANTONIO BATISTA DE ANDRADE	28.000,00	11.200,00
	Nilton Luiz Pinto	28.000,00	11.200,00
	RICARDO SIQUEIRA EUZEBIO	25.255,79	10.102,32
	Altamiro Cardoso de Almeida	25.000,00	10.000,00
	Andreia Paes de Lira	25.000,00	10.000,00
	EMERSON BALDUINO CAVALHEIRO ZEPPEFELD	25.000,00	10.000,00
	Jorge Montiel de Avila	25.000,00	10.000,00
	MANOEL NICOMEDIO DA SILVA	25.000,00	10.000,00
	SERGIO LUIZ TAVARES	25.000,00	10.000,00
	VALDECIR GONÇALVES GUIMARÃES	25.000,00	10.000,00
	INGRYD GABRIELLE MACENA DUTRA	24.000,00	9.600,00
	JAILTON DA CONCEIÇÃO RAMOS	23.414,29	9.365,72
	WELLINGTON DOS SANTOS	22.320,67	8.928,27
	EDILSON MACEDO DA SILVA	22.000,00	8.800,00
	Tales Galvao de Souza Bittencourt	21.403,84	8.561,54
	ALCIDES PEDRO AGUIAR	20.000,00	8.000,00
	Carlos Valdemar Alles	20.000,00	8.000,00
	CLAUDIO DA SILVA	20.000,00	8.000,00
	EDITE PESSOA FIRMO	20.000,00	8.000,00
	ELIZANDRA APARECIDA GARCIA	20.000,00	8.000,00
	Erika Figueiredo da Silva	20.000,00	8.000,00
	FABIO MEIRELLES ORIQUES	20.000,00	8.000,00
	GILBERTO HENRIQUE DA SILVA	20.000,00	8.000,00
	Jose Antonio Balland	20.000,00	8.000,00
	José Edmilson Freire Ferreira	20.000,00	8.000,00
	LEONARDO EZEQUIEL REZENDE	20.000,00	8.000,00
	LUIZ ANTONIO LIMA DE ABREU	20.000,00	8.000,00
	Marco Antonio Sanches de Almeida	20.000,00	8.000,00
	Nelson Klein	20.000,00	8.000,00
	OSVALDO APARECIDO SIQUEIRA	20.000,00	8.000,00
	Paulo Roberto Gonzales da Rosa	20.000,00	8.000,00
	Roberto Carlos Alves Michaelsen	20.000,00	8.000,00
	RODRIGO LUIZ RIBEIRO	20.000,00	8.000,00
	SINTRACARP SIND DOS TRAB MOTORISTAS	20.000,00	8.000,00
	Vanderlie Santos de Souza	20.000,00	8.000,00
	Vitor Hugo Soares de Pinho	20.000,00	8.000,00
	Vlademir de Souza	20.000,00	8.000,00

Luiz Renato Assumpção de Pinho	19.644,60	7.857,84
Augusto Neto Mantolvão	19.535,98	7.814,39
Roberto Carlos Ribeiro de Souza	19.006,30	7.602,52
DEOCLECIO DE OLIVEIRA SILVA	18.157,01	7.262,80
ANTONIO ALVES VITÓRIO	18.000,00	7.200,00
DARIO JOSE DE ABREU	18.000,00	7.200,00
GEOVAN MACEDO DOS SANTOS	18.000,00	7.200,00
TIMOTEO EDSON PACHECO DE LIMA	18.000,00	7.200,00
Rogério Luis Franco	17.368,02	6.947,21
Antonio Carlos Ramos	17.305,00	6.922,00
MANOEL GRAMOSA	17.100,00	6.840,00
ANDRE SANTOS SILVA	17.000,00	6.800,00
IZABEL GOMES SOARES	17.000,00	6.800,00
ELEMAR FREITAS DA SILVA	16.900,00	6.760,00
ALEX SANTOS DE SOUZA	16.800,00	6.720,00
Antonio Severino Alves de Miranda	16.800,00	6.720,00
SEBASTIÃO MANOEL DOS SANTOS	16.620,00	6.648,00
Deivid Eudes de Lima	16.500,00	6.600,00
HILTON DE JESUS MATOS	16.200,00	6.480,00
CARLOS ANDRE DO NASCIMENTO SILVA	16.000,00	6.400,00
ELAINE DA SILVA PENTEADO	16.000,00	6.400,00
REINALDO DE LIMA	16.000,00	6.400,00
ADRIANA BRITO COSTA	15.821,13	6.328,45
EDSON CASTRO SOUZA JUNIOR	15.544,45	6.217,78
ROBERTO CARLOS LOPES PEREIRA	15.500,00	6.200,00
Antonio Castello Branco	15.083,94	6.033,58
MOACIR ALEXANDRE DE SOUZA	15.021,22	6.008,49
LUZ CARLOS DE MOURA	15.017,41	6.006,96
Aldo Soares Bonfim	15.000,00	6.000,00
ALEXANDRE ARAUJO NASCIMENTO	15.000,00	6.000,00
ANTONIO GOMIDE DE MORAIS	15.000,00	6.000,00
CARLOS ALBERTO MACHADO DE OLIVEIRA	15.000,00	6.000,00
CARLOS DANIEL MACKEDANZ	15.000,00	6.000,00
EDUARDO ALVES DE MACEDO	15.000,00	6.000,00
Everson Bueno do Livramento	15.000,00	6.000,00
GILMAR OLIVEIRA CAMPOS	15.000,00	6.000,00
GILSONEI FARIAS PERES	15.000,00	6.000,00
ILDEBRANDO PEREIRA DA SILVA	15.000,00	6.000,00
Inaldo Antônio Sales	15.000,00	6.000,00
JEFFERSON AMANCIO DA SILVA	15.000,00	6.000,00
Jose Antonio da Silva Filho	15.000,00	6.000,00
Jose Luis Schumacher	15.000,00	6.000,00
JOSE SOARES DA SILVA	15.000,00	6.000,00
Luis Henrique Fiorotty	15.000,00	6.000,00
Margarete Borges Barros	15.000,00	6.000,00
Nelci Magalhaes Ferreira	15.000,00	6.000,00
Osmar Buena Leite	15.000,00	6.000,00
Paulo Eduardo Tadeu	15.000,00	6.000,00
ROBINSON APARECIDO BORGES	15.000,00	6.000,00
RODRIGO TREVISAN DE OLIVEIRA	15.000,00	6.000,00
RONEIDE OLIVEIRA SOUZA	15.000,00	6.000,00
Roseli Aparecida Alves Medeiros	15.000,00	6.000,00
DIONISIO CONCEICAO DE MATOS	14.950,00	5.980,00
Mauricio Ferreira dos Santos	14.412,11	5.764,84
MARIO AURELIO DOS SANTOS	14.209,85	5.683,94
LUCIANO VALENTI	14.163,67	5.665,47
Elton Jose de Lima Santos Silva	14.000,00	5.600,00
ERNESIO RIBEIRO	14.000,00	5.600,00
FABIO FERREIRA BATISTA	14.000,00	5.600,00
FRANCISCO XAVIER ALVES DOS SANTOS	14.000,00	5.600,00
GERSON ALVES	14.000,00	5.600,00
JOSE MAZZER	14.000,00	5.600,00
Camila Castro Machado	13.500,00	5.400,00
GLAUCIO ANTONIO FONSECA MUNIZ	13.204,00	5.281,60
Waldemar Mazzo	13.080,20	5.232,08
CICLAUSIA DE OLIVERIA CELESTINO	13.000,00	5.200,00
FRANCISCO ERMEUDO AMANCIO DA SILVA	13.000,00	5.200,00
CICERO IDALINO ALVES	12.962,10	5.184,84
Luiz Claudio de Oliveira	12.870,00	5.148,00
Erismá Estevam Barbosa	12.817,01	5.126,80

Raimundo Nonato da Silva	12.705,78	5.082,31
Oswaldo Buelta Rodrigues	12.600,00	5.040,00
ALECIO ESSER	12.298,00	4.919,20
VALME TELES NASCIMENTO	12.150,00	4.860,00
Sandro da Silva Dias	12.074,39	4.829,76
EDMILSON DOS SANTOS	12.000,00	4.800,00
Fabio Ramos do Nascimento	12.000,00	4.800,00
Givaldo Luiz da Silva	12.000,00	4.800,00
Guimar Noremborg dos Santos	12.000,00	4.800,00
HELIO APARECIDO BARBOSA	12.000,00	4.800,00
ISAC SANTANA	12.000,00	4.800,00
Joao Luis Silva dos Santos	12.000,00	4.800,00
Jose Adilson Pereira	12.000,00	4.800,00
Juan Carlos Flores Fuentes	12.000,00	4.800,00
KEZIA FLORA RAIMUNDO	12.000,00	4.800,00
LENILSON SANTIAGO	12.000,00	4.800,00
Maria José de Souza de Almeida	12.000,00	4.800,00
OSMAR RANGEL	12.000,00	4.800,00
RENATO GONCALVES DE QUEIROS	12.000,00	4.800,00
ROQUE MARQUES DOS SANTOS	12.000,00	4.800,00
Shirley Nascimento Amaral	12.000,00	4.800,00
Silvio Renno Chiaradia	12.000,00	4.800,00
ALESSANDRA REGINA RODRIGUES GARCIA	11.900,00	4.760,00
GERSON FRANCISCO GOMES DOS SANTOS	11.900,00	4.760,00
Eloisio Marques Queiroz	11.885,33	4.754,13
PEDRO PAULO BASTOS DE MENEZES	11.749,35	4.699,74
Juliana Scott Barbosa Alves Rodrigues	11.664,45	4.665,78
Braz Jose da Silva Filho	11.536,00	4.614,40
Sarlete Bedin	11.500,00	4.600,00
Daniel Souza de Almeida	11.485,02	4.594,01
JOBERSON CORREA DE ANDRADE	11.250,00	4.500,00
ROBERTO DE LIMA CARVALHO	11.250,00	4.500,00
TAMIRES CERQUEIRA DE SOUZA	11.250,00	4.500,00
Rubens Bueno	11.200,00	4.480,00
Janio Fortes Ferreira	11.076,72	4.430,69
Antonio Geraldo da Silva Ferreira	11.024,48	4.409,79
ALESSANDRA DE BELLIS	11.000,00	4.400,00
Germano Jose Souza de Abreu	11.000,00	4.400,00
JOSE HELVIO NUNES	11.000,00	4.400,00
LUZ CARLOS DE OLIVEIRA	11.000,00	4.400,00
LUZ CARLOS DE OLIVEIRA	11.000,00	4.400,00
MARLY DE SANTANA SILVA	11.000,00	4.400,00
Renata Gomes da Silva	11.000,00	4.400,00
ROSANGELA DA COSTA LIRA	11.000,00	4.400,00
RENATO FERREIRA DOS SANTOS	10.970,93	4.388,37
Marcela dos Santos Martins	10.965,55	4.386,22
Edson Luis Pedroso Gonçalves	10.800,00	4.320,00
Elton Lini	10.733,70	4.293,48
Julio Cesar Bernardo	10.500,00	4.200,00
LEONORA FELIX DE OLIVEIRA	10.500,00	4.200,00
Lourival Borges	10.500,00	4.200,00
WELLINGTON LIMA RODRIGUES DOS SANTOS	10.500,00	4.200,00
Isac Dias Pereira	10.400,00	4.160,00
Carlos Rafael Viana de Souza	10.350,00	4.140,00
JOAO JOSE DE SOUZA	10.225,67	4.090,27
MONICA NORNBERG DE ALMEIDA	10.200,00	4.080,00
ALEX FABIANO DE JESUS LIMA	10.123,54	4.049,42
JOILSON ROSARIO SANTOS	10.070,69	4.028,28
ALCIONEI ALBINO	10.000,00	4.000,00
Alfredo Pereira Neto	10.000,00	4.000,00
ANGELICA SARTORI	10.000,00	4.000,00
Carlindo Costa Sobrinho	10.000,00	4.000,00
CHRISTIAN EDUARDO GABRIEL	10.000,00	4.000,00
CLAUDIO FRANCISCO GHIDINI	10.000,00	4.000,00
DANIELA ANDRESSA POPENDA	10.000,00	4.000,00
Dilon Pereira	10.000,00	4.000,00
DORVAL NATALICIO DOS SANTOS	10.000,00	4.000,00
Fabiano Arnold	10.000,00	4.000,00
FERNANDO DE SOUZA MORAIS	10.000,00	4.000,00
Gilberto Almeida	10.000,00	4.000,00

Gilberto Batista de Andrade	10.000,00	4.000,00
ISABEL CRISTINA D SILVA AIROLDI	10.000,00	4.000,00
JANETE FELISBERTO PEZZI	10.000,00	4.000,00
Jefferson Lima dos Reis	10.000,00	4.000,00
Jerdson Soares da Silva	10.000,00	4.000,00
JOSE AGUINALDO DE SOUZA NETO	10.000,00	4.000,00
Jose Ailton da Silva	10.000,00	4.000,00
JOSE CICERO DE SOUZA	10.000,00	4.000,00
JUDIKO GUILLIANO BARBOSA LIMA	10.000,00	4.000,00
KARINA APARECIDA DOS SANTOS	10.000,00	4.000,00
LETICIA FONSECA DINIZ FILHA	10.000,00	4.000,00
Luciane Neves Machado	10.000,00	4.000,00
LUIS CESAR TAVARES	10.000,00	4.000,00
LUIZ CARLOS DE SOUZA	10.000,00	4.000,00
LUZIA DE ASSIS NUNES	10.000,00	4.000,00
Marcelo Brum Tavares	10.000,00	4.000,00
Marcia Maria Koehler	10.000,00	4.000,00
Marcio Brum Tavares	10.000,00	4.000,00
Mauro Vieira de Campos	10.000,00	4.000,00
MESSIAS NUNES DE JESUS	10.000,00	4.000,00
NEUSA MARIA PIRES DOS SANTOS	10.000,00	4.000,00
NILSON SOUZA LOPES	10.000,00	4.000,00
Paulo Bezerra da Silva	10.000,00	4.000,00
REINO ARAUJO DOS SANTOS	10.000,00	4.000,00
Renildo Correia Paixão	10.000,00	4.000,00
RITA DE CASSIA SANTOS MATIAS	10.000,00	4.000,00
Rivaldo Rufino da Silva	10.000,00	4.000,00
Roberto de Lima Souza	10.000,00	4.000,00
Roberto Mauricio	10.000,00	4.000,00
Rogério Jose da Silva	10.000,00	4.000,00
ROSIMAR BECK PREBIANCA	10.000,00	4.000,00
ANERLEY PEREIRA DE SANTANA MACHADO	9.750,00	3.900,00
ANIRLEY PEREIRA DE SANTANA	9.750,00	3.900,00
Flavio Eduardo da Silva	9.511,03	3.804,41
Marcos Sergio da Silva	9.308,88	3.723,55
EDMILSON JOSÉ DOS SANTOS	9.235,46	3.694,18
Jose Luiz Braga	9.100,00	3.640,00
CARLOS ALBERTO ALVES DA SILVA	9.085,00	3.634,00
AILDO PEREIRA BARRETO	9.000,00	3.600,00
ANDERSON DOS ANJOS SANTOS	9.000,00	3.600,00
DENIVAL ALVES DA SILVA	9.000,00	3.600,00
EDVALDO LOPES DOS SANTOS	9.000,00	3.600,00
FABIANO GOMES DA SILVA	9.000,00	3.600,00
JAIRO ROBERTO DOS SANTOS	9.000,00	3.600,00
KENISTELE SOUZA GONCALVES	9.000,00	3.600,00
LUCIANO ARAUJO DA SILVA	9.000,00	3.600,00
Luiz Claudio Alves Vasconcelos	9.000,00	3.600,00
MARTINHO DOS SANTOS FERREIRA	9.000,00	3.600,00
Regis Eduardo de Souza Passos	9.000,00	3.600,00
REINALDO BATISTA DE ALMEIDA	9.000,00	3.600,00
Roger Flores Pinheiro	9.000,00	3.600,00
Severino Mauricio da Silva	8.895,83	3.558,33
Sergio Luiz Nunes Coelho	8.868,48	3.547,39
Eliane Cristina da Silva	8.715,00	3.486,00
ADILSON ANTONIO DO MONTE	8.623,23	3.449,29
DANIEL PAULO CARDOSO	8.500,00	3.400,00
ELENA FRANCISCA BRASIL DOS SANTOS	8.459,58	3.383,83
Carlos Centeno	8.400,00	3.360,00
EVANDO DONIZETE OLER GRANADO	8.384,58	3.353,83
Walquir de Brito	8.358,61	3.343,44
Woster José dos Santos	8.274,26	3.309,70
CIPRIANO GUMARÃES SANTOS	8.250,00	3.300,00
EVANDRO CONCEIÇÃO CRUZ DA SILVA	8.227,69	3.291,08
HERENILDO DE JESUS SILVA	8.100,00	3.240,00
ALMI JOSE DA SILVA	8.075,35	3.230,14
Jose Nildo da Silva	8.035,22	3.214,09
Erica Passos de Almeida	8.002,00	3.200,80
ADAILTON DOS SANTOS COSTA	8.000,00	3.200,00
ALEX DA SILVA LIMA	8.000,00	3.200,00
Alexsandro Tavares Rodrigues	8.000,00	3.200,00

BARBARA ELIAS FARIA	8.000,00	3.200,00
Celso Gonçalves Ferreira	8.000,00	3.200,00
Debora Leite Conrado	8.000,00	3.200,00
Edgar Jacinto da Silva	8.000,00	3.200,00
EDISON ROBERTO DOS SANTOS PERUFFO	8.000,00	3.200,00
ELISAMA OLIVEIRA DA SILVA	8.000,00	3.200,00
Felipe da Rocha Bernardo	8.000,00	3.200,00
JAILSON ANDRE DA COSTA	8.000,00	3.200,00
Jefferson Ferreira	8.000,00	3.200,00
Jhonny Ferreira de Andrade	8.000,00	3.200,00
JOAQUIM PEREIRA DE ARAUJO NETO	8.000,00	3.200,00
JOSIAS FARIAS CAVALCANTE	8.000,00	3.200,00
MARIA EDILMA DA SILVA	8.000,00	3.200,00
OEFRON RODRIGUES DE SANTANA	8.000,00	3.200,00
Reginaldo Almeida Brandao	8.000,00	3.200,00
Camila Almeida Sampaio	7.836,00	3.134,40
Carlos Alberto Rodrigues Ribeiro	7.800,00	3.120,00
NILTON TELEXE DUTRA JUNIOR	7.792,65	3.117,06
JOSIAS RIBEIRO DE QUEIROZ	7.750,00	3.100,00
ROBERTO CARLOS DE MEDEIROS	7.700,00	3.080,00
Henrique Antonio de Alcantara	7.694,60	3.077,84
VALDIR DA SILVA	7.650,00	3.060,00
Hilton Rodrigues da Silva	7.600,00	3.040,00
FABRICIO JOSE PERREIRA DA SILVA	7.522,70	3.009,08
ALDAIR ROQUE SOBRINHO	7.500,00	3.000,00
DENYS GARBI FAGUNDES	7.449,01	2.979,60
DENI FRANCO PIEPER	7.443,98	2.977,59
Felipe dos Santos Moreno	7.386,82	2.954,73
AVELINO PAULINO DIOGO	7.300,00	2.920,00
Pamela Terezinha Macedo	7.280,00	2.912,00
Cicero Roberto Candido	7.277,90	2.911,16
Jose Fernando da Silveira Vargas	7.239,77	2.895,91
Dionisio Carvalho	7.203,60	2.881,44
EVILI DALBOSCO	7.200,00	2.880,00
Joao Batista de Almeida	7.200,00	2.880,00
LUCIANO ALMEIDA DOS ANJOS	7.096,03	2.838,41
FRANCISCO JOSE FACANHA	7.025,28	2.810,11
ADELDO INACIO DA SILVA	7.000,00	2.800,00
Carlos Alexandre Nunes Matias	7.000,00	2.800,00
CLAUDIA REGINA DA SILVA	7.000,00	2.800,00
Djalma Ferreira da Costa	7.000,00	2.800,00
Edivaldo Ferreira da Silva	7.000,00	2.800,00
ELECIR DOS SANTOS	7.000,00	2.800,00
ELISIANE BATISTA DOS SANTOS	7.000,00	2.800,00
Gislaine de Oliveira	7.000,00	2.800,00
Horacio Vieira de Araujo	7.000,00	2.800,00
JOAO ALVES DE MELO	7.000,00	2.800,00
JOÃO BATISTA DA SILVA	7.000,00	2.800,00
JOAO MIGUEL DA SILVA	7.000,00	2.800,00
JOSE AILTON SOARES DA SILVA	7.000,00	2.800,00
José Hilton da Silva	7.000,00	2.800,00
KARLENE FERREIRA DE SOUSA	7.000,00	2.800,00
KLEBER HENRIQUE PINHEIRO FERREIRA	7.000,00	2.800,00
NILTON DA SILVA SOUZA	7.000,00	2.800,00
SEVERINO FERNANDES DA SILVA	7.000,00	2.800,00
Wellington Germano Costa Santos	7.000,00	2.800,00
Wilson Rocha Alves	7.000,00	2.800,00
Edson Fieire	6.938,72	2.775,49
DERLI FLORES PINHEIRO	6.898,90	2.759,56
Elaine da Silva	6.858,80	2.743,52
ADÃO REGINALDO DOS SANTOS BARDIA	6.850,00	2.740,00
WELLINGTON DA SILVA AMORIM	6.767,36	2.706,94
Robson Henrique da Silva Junior	6.750,00	2.700,00
MARCOS ROBERTO DAS NEVES TEIXEIRA	6.729,37	2.691,75
ROGERIO APARECIDO DA MAIA	6.660,29	2.664,12
AUGUSTO APARECIDO DAL SANTO	6.640,05	2.656,02
José Roberto da Silva	6.637,33	2.654,93
Juraci Moraes de Sousa	6.600,00	2.640,00
GERSON BARBOSA DE SOUZA	6.514,30	2.605,72
FRANCIELE MARTINELLO GOMES	6.500,00	2.600,00

GILCIMAR HENRIQUE DA SILVA	6.500,00	2.600,00
Jose João da Silva	6.420,00	2.568,00
ROBSON BILINSKI	6.361,18	2.544,47
ADEMARIO SOUZA DA SILVA	6.300,00	2.520,00
VALDECIR CASTOLDI	6.283,81	2.513,52
Francisco Alan dos Santos	6.273,63	2.509,45
SEVERINO VIEIRA	6.200,00	2.480,00
Mauricio Oliveira de Souza	6.196,83	2.478,73
JACIR SANT ANA NETO	6.175,85	2.470,34
NESTOR MASCHIO	6.135,56	2.454,22
DORENI TEREZINHA WEIRICH	6.128,87	2.451,55
Luiz Antonio da Silveira Moraes	6.083,00	2.433,20
Adenilson Silva de Almeida	6.000,00	2.400,00
Alcione Brhenck Pinto	6.000,00	2.400,00
Edinaldo Cassimiro de Brito	6.000,00	2.400,00
Giovanna Evangelista	6.000,00	2.400,00
JEFFERSON DO CARMO SANTOS	6.000,00	2.400,00
JONATHAN CHRISTIAN DA SILVA ROQUE	6.000,00	2.400,00
Jose Jeferson de Souza da Silva	6.000,00	2.400,00
MARCELO ALVES DE OLIVEIRA	6.000,00	2.400,00
MARCIO HENRIQUE ALVES CARVALHO	6.000,00	2.400,00
MATEUS PINHEIRO	6.000,00	2.400,00
OLVALDO SOARES DA COSTA	6.000,00	2.400,00
RUBENS FERREIRA DE ALCANTARA	6.000,00	2.400,00
WELERSON SANTOS SILVA	6.000,00	2.400,00
Zedequias Tavares da Silva	5.872,18	2.348,87
EDNALDO JOSE DA SILVA	5.750,00	2.300,00
JEAN DA SILVA ZANELLA	5.700,00	2.280,00
Rodnei Ferreira da Silva	5.623,50	2.249,40
RAQUEL SILVEIRA SANTANA	5.534,57	2.213,83
FRANCISCO CARLOS VIEIRA	5.447,65	2.179,06
THIAGO CAETANO RESTA	5.410,89	2.164,36
Vitor Augusto Francisco	5.300,00	2.120,00
JOAO BATISTA JULIO DA SILVA	5.235,60	2.094,24
Maria Aparecida Soares	5.200,00	2.080,00
JORGE ROBERTO MOURA DOS SANTOS	5.196,30	2.078,52
Frederico J. Spencer Hartmann	5.163,11	2.065,24
Leandro de Oliveira	5.095,26	2.038,10
Luis Henrique Souza de Oliveira	5.009,91	2.003,96
ALMIR PEDRO DA SILVA	5.000,00	2.000,00
Anderson Ferreira Lima de Oliveira	5.000,00	2.000,00
BARBARA VIVIANE DE MELO MARTINS SILVA	5.000,00	2.000,00
BRENA FARIAS FERREIRA	5.000,00	2.000,00
CLAUDIO MARQUES DOS SANTOS	5.000,00	2.000,00
ELISEU DE OLIVEIRA SANTANA	5.000,00	2.000,00
FATIMA JAKELINE DA SILVA FAGUNDES	5.000,00	2.000,00
GEOVANO ALVES DE ALMEIDA	5.000,00	2.000,00
GERSON DO NASCIMENTO	5.000,00	2.000,00
Guelber Allan Marzulli Rodrigues	5.000,00	2.000,00
HERBERSON NOGUEIRA	5.000,00	2.000,00
JOAO BATISTA FRANCISCO DE LIMA	5.000,00	2.000,00
JOAO ELIAS DE CARVALHO	5.000,00	2.000,00
Joel José Monteiro	5.000,00	2.000,00
Jose Ailton Prospero de Souza	5.000,00	2.000,00
JOSE CANZIO DA SILVA	5.000,00	2.000,00
Jose Emanuel Barbosa de Oliveira	5.000,00	2.000,00
JOSE FAGNER DA SILVEIRA	5.000,00	2.000,00
JOSE MANOEL DA SILVA	5.000,00	2.000,00
JOSE RAIMUNDO INUNCENCIO DE MATOS	5.000,00	2.000,00
JOSEANE DOS SANTOS FERNANDES	5.000,00	2.000,00
JOSELITO SILVA DOS SANTOS	5.000,00	2.000,00
Luis Claudio Oderdenge	5.000,00	2.000,00
Luiz Antonio Brombila dos Santos	5.000,00	2.000,00
MARITANIA DA SILVA FELIPE	5.000,00	2.000,00
MOABE DE OLIVEIRA SANTANA	5.000,00	2.000,00
Monica Peixoto Santos	5.000,00	2.000,00
Natalicio Ferreira de França	5.000,00	2.000,00
RODRIGO CRISTINO	5.000,00	2.000,00
Sirlene do Prado Ferreira	5.000,00	2.000,00
Valdemir Miguel da Silva	5.000,00	2.000,00
SELMAR VALDOCIR RODRIGUES DE OLIVEIRA	4.962,00	1.984,80

BRAZ MOREIRA ROSA	4.909,78	1.963,91
Jailton da Silva Coelho	4.900,00	1.960,00
Vandeildo Tavares Souza	4.893,07	1.957,23
ESAU DOS SANTOS CORREA	4.867,04	1.946,82
Joao Ferreira Neto	4.820,00	1.928,00
Tiago Rodolfo da Cruz	4.808,08	1.923,23
Camila Carvalho Silveira	4.792,00	1.916,80
Sidenildo Figueiredo dos Santos	4.790,30	1.916,12
Valeria Caetano da Silva	4.773,00	1.909,20
EDNALDO TAVARES DA SILVA	4.760,04	1.904,02
RENILSON JESUS BORGES	4.760,00	1.904,00
Jose Rodrigues da Silva	4.752,00	1.900,80
ADAILSON HIGINO DE BARROS	4.750,72	1.900,29
IVONE CONCEICAO DE MENEZES	4.580,00	1.832,00
Carlos Alexandre Aires Bessa	4.571,00	1.828,40
CARLOS ANTONIO DE JESUS MERCES	4.500,00	1.800,00
LILIANE SOUZA SANTANA CARDEAL	4.500,00	1.800,00
Lucas Pereira de Vasconcelos	4.500,00	1.800,00
Otávio Maciel do Nascimento	4.500,00	1.800,00
SANDRA NARA PASSOS	4.500,00	1.800,00
Ueslei Carvalho dos Santos	4.500,00	1.800,00
Washington Beuquis Vicente	4.500,00	1.800,00
ADELMO PEDROSA DOS SANTOS	4.400,00	1.760,00
CRISTIANO TEODORO MENDES	4.400,00	1.760,00
FRANCISCO AUGUSTO DE CASTRO	4.400,00	1.760,00
EDMILSON DOS SANTOS	4.335,00	1.734,00
LEONARDO JUNIO DA SILVA ROQUE	4.325,91	1.730,36
Roberto Rogério Rehbein	4.281,97	1.712,79
Zequias Gonçalves Pereira	4.274,38	1.709,75
Manoel Marcos Queiroz	4.268,35	1.707,34
CARLOS AUGUSTO VELAME SIMOES	4.253,69	1.701,48
Gabriela Rodrigues	4.200,00	1.680,00
REINALDO BISPO DA SILVA	4.200,00	1.680,00
Tamires Aparecida da Silva	4.144,00	1.657,60
ADRIANO PEREIRA DA SILVA	4.134,15	1.653,66
CASSIANO DE OLIVEIRA	4.011,20	1.604,48
ANA MARIA SOARES	4.000,00	1.600,00
DIOGO LUIZ ROBERTO HOSTIN	4.000,00	1.600,00
FELIPE GONÇALVES PEREIRA	4.000,00	1.600,00
Jessica Priscila Virgens	4.000,00	1.600,00
João Batista Andrade	4.000,00	1.600,00
Jose Miguel Antonio	4.000,00	1.600,00
JOSE MOTA DA SILVA	4.000,00	1.600,00
JOSVAN FERREIRA DA SILVA	4.000,00	1.600,00
SEBASTIÃO ROSA RODRIGUES	4.000,00	1.600,00
Valter Fernandes	4.000,00	1.600,00
Wagner Marcelo Tavares da Cruz	4.000,00	1.600,00
MIKE DA SILVA ANDRADE	4.000,00	1.600,00
ADRIANO CESAR RAMOS	3.972,82	1.589,13
NILTON ARAUJO DE SOUZA	3.920,55	1.568,22
Valdemir Ferreira de Souza	3.901,03	1.560,41
Aparecida Fatima E Silva	3.900,00	1.560,00
BRUNO ROBERTO DE JESUS BONFIM	3.900,00	1.560,00
DAIANE WERICH	3.900,00	1.560,00
Jailson Pereira dos Santos	3.892,50	1.557,00
JOAO NATAL NATALINO	3.877,17	1.550,87
Cicero Soares dos Santos	3.833,20	1.533,28
MARCIO RODRIGUES MACHADO	3.800,00	1.520,00
LAUMIR TAVARES DA CRUZ	3.750,00	1.500,00
Reginaldo de França Silva	3.750,00	1.500,00
AUGUSTO FERRAZ MASCHIO	3.745,64	1.498,26
ELIZANE GIMENES GALVAO DE OLIVEIRA	3.731,28	1.492,51
Emerson Timoteo Ferreira	3.672,00	1.468,80
CARLOS ROBERTO SOARES	3.666,06	1.466,42
Genivaldo de Santana Souza	3.658,62	1.463,45
BRUNO WEISSMANN DOS SANTOS	3.637,32	1.454,93
Katia do Prado Soares	3.589,46	1.435,78
SIMONE NORNBERG GLENZEL	3.560,20	1.424,08

NAYANE PEREIRA NUNES DOS SANTOS	3.506,57	1.402,63
ADELMIR DE VASCONCELOS CARVALHO	3.503,32	1.401,33
ALMIRNALDO FERREIRA JARDIM	3.500,00	1.400,00
Anderson de Jesus Ferreira	3.500,00	1.400,00
Carlos Pereira da Silva	3.500,00	1.400,00
EDIMILA GOULART FERRO	3.500,00	1.400,00
LUIZ PEDRO PONTES	3.500,00	1.400,00
MARIA HELENA DE LIMA SILVA	3.500,00	1.400,00
THAIS SANTANA DE FREITAS	3.500,00	1.400,00
WEDSON JOSE CALADO	3.500,00	1.400,00
RENATA MONTORO RIBEIRO	3.490,87	1.396,35
ADEMIR DA SILVA CONCEIÇÃO	3.450,00	1.380,00
Emilayne Oliveira Viana	3.450,00	1.380,00
EDMUNDO DA SILVA NUNES	3.375,00	1.350,00
ABNEL FERREIRA DA SILVA	3.346,18	1.338,47
JANAINA MACHADO DA ROSA	3.280,41	1.312,16
RONALDO VIEIRA DE SOUZA	3.248,93	1.299,57
Lucas Jose da Silva	3.150,00	1.260,00
Valnei Jesus Cardoso	3.150,00	1.260,00
ALEXSANDRO REINALDO DA SILVA	3.137,73	1.255,09
MERCIA INACIA CRUZ	3.085,77	1.234,31
FABIANA KELLEN FRANCELINO	3.063,48	1.225,39
DOUGLAS HENRIQUE DE SOUZA	3.046,27	1.218,51
GLAUBER OLIVEIRA SILVA	3.040,41	1.216,16
ADRIANA CRISTINA CORTEZ	3.000,00	1.200,00
Amanda Caroline Cavalcante Nascimento Barbosa	3.000,00	1.200,00
ANDERSON SOUZA SILVA	3.000,00	1.200,00
CARLOS ANTONIO JUSTINO DA SILVA	3.000,00	1.200,00
Claudio Bruno Medeiros	3.000,00	1.200,00
CLAYTON NETTE MATEUS DIAS	3.000,00	1.200,00
EDMILSO DA SILVA	3.000,00	1.200,00
EDNIZE GONZAGA DE OLIVEIRA	3.000,00	1.200,00
EDSON SANTOS	3.000,00	1.200,00
FLAVIO FELIPE BARBOSA TAVARES DA CRUZ	3.000,00	1.200,00
GILDO SANTOS SIMOES	3.000,00	1.200,00
HELIO JOSE DA CRUZ	3.000,00	1.200,00
Jeferson Souza Santana	3.000,00	1.200,00
LAZARO OLIVEIRA DE JESUS	3.000,00	1.200,00
MARIA TEREZA CARVALHO PEREIRA DINELLI MENDONÇA	3.000,00	1.200,00
PAULO DE TARSO DA SILVA	3.000,00	1.200,00
VALBER MARINHO DA CRUZ	3.000,00	1.200,00
WAGNER DA SILVA LINS	3.000,00	1.200,00
EDMILSO DA SILVA	3.000,00	1.200,00
MARIA LUISA DA CONCEIÇÃO	2.924,07	1.169,63
VERENA APARECIDA STOCK	2.903,95	1.161,58
SILVIO VASCONCELOS DE MELO SOUZA	2.894,09	1.157,64
ORLANDO CUSTODIO DE MACENO	2.863,82	1.145,53
RAFAEL GOMES DE LIMA	2.764,18	1.105,67
Luiz Carlos da Silva	2.754,00	1.101,60
ROBERTO MAGALHAES	2.713,11	1.085,24
ELOI ANTONIO GRAFF	2.613,29	1.045,32
MICHELE MOREIRA DOS SANTOS	2.561,98	1.024,79
KAREN CRISTINA DOS SANTOS PAULINO	2.559,70	1.023,88
VERIDIANA DA SILVA LOPES	2.559,24	1.023,70
VICTOR APARECIDO DE PAIVA	2.553,18	1.021,27
JONATHAN JORGE DE LIMA SILVA	2.542,36	1.016,94
LEANDRO APARECIDO ALVES DE TOLEDO	2.532,94	1.013,18
ALEXANDRE BERGAMASCHI	2.505,86	1.002,34
JOEL VIANA NASCIMENTO	2.505,35	1.002,14
MAYARA SANTOS DE ASSIS	2.495,75	998,30
Pedro Alexandre da Silva	2.407,00	962,80
LUIZ HENRIQUE SOUZA DE OLIVEIRA	2.395,63	958,25
CICERO SOARES DOS SANTOS	2.393,23	957,29
ALMERIO MARCOS DE OLIVEIRA	2.343,72	937,49
LUCAS MONTEIRO MARTINS	2.312,10	924,84
LUAN PINHEIRO DOS SANTOS	2.250,00	900,00
Lucivania dos Santos Brandão	2.250,00	900,00
MARCOS ANTONIO COSTA	2.250,00	900,00
JOSE AILTON DA SILVA	2.242,32	896,93
ESTHER ALVES DE OLIVEIRA VIEIRA	2.214,89	885,96
DANIEL DE ALMEIDA	2.213,01	885,20

KARINA RODRIGUES DOS SANTOS	2.202,88	881,15
SERGIO FRANCISCO LIMA	2.194,27	877,71
WELLERSON SANTOS SILVA	2.161,99	864,80
CRISTIANE PINTO DA SILVA	2.123,23	849,29
MAILTON SANTOS SILVA	2.106,00	842,40
FRANCISCO UIAQUERE S PEREIRA	2.101,61	840,64
SERGIO LUIS PEREIRA OLIVEIRA	2.098,47	839,39
MICHELE CUSTODIO MARTINS DOS SANTOS	2.051,38	820,55
MARIA DO SOCORRO FERNANDES FERREIRA	2.030,66	812,26
RUBIAN LINDEMANN DE ALMEIDA	2.027,02	810,81
PAULO SERGIO LOURENCO	2.015,67	806,27
JOAO RICARDO FERES	2.001,00	800,40
ISAIAS OSVALDO GUIMARÃES	2.000,00	800,00
Selvo Augusto Batista Santana	2.000,00	800,00
TANIA REIS SILVA	2.000,00	800,00
ANDRE FABRICIO DA SILVA	1.981,92	792,77
CLAUDENIR PEREIRA ALVES	1.950,96	780,38
DOUGLAS DA SILVA ARAUJO	1.928,04	771,22
PATRICIA MARA DE OLIVEIRA	1.854,06	741,62
CICERO CAVALCANTE DE OLIVEIRA	1.841,17	736,47
EVERSON LOPES DOS SANTOS	1.829,03	731,61
TAIS DE LIMA RIBEIRO	1.823,41	729,36
TANIA CERLI FREDDI	1.804,18	721,67
JOAO DA SILVA PEREIRA	1.763,71	705,48
JOSE CLAUDIO FERNANDES	1.743,97	697,59
JOAO BATISTA MENDES DA SILVA JUNIOR	1.710,34	684,14
ELIANE SCHMIDEL LOURENCO MIRANDA	1.672,19	668,88
Raimundo Norato Alves Barbosa	1.669,79	667,92
EOLDOGLAS GOMES RODRIGUES	1.652,92	661,17
JHONI DE OLIVEIRA BARROS	1.630,61	652,24
BRUNO FORTUNATO DE BARROS	1.582,01	632,80
CELSE APARECIDO FEJO	1.576,32	630,53
EDSON FIDELIS	1.507,84	603,14
EDVALDO CARVALHO FARIAS	1.500,00	600,00
Elias Francisco da Silva	1.500,00	600,00
LUCIANE CRISTINE VIEIRA RIBAS	1.460,44	584,18
DANDHARA GANDHI DE SENA	1.435,56	574,22
LUANE ARCANJO DOS SANTOS	1.419,42	567,77
SEVERINO JOSE DE AMORIM	1.399,29	559,72
LEONARDO COSTA DE LIMA	1.375,28	550,11
RAQUEL DE MEIRA RODRIGUES	1.372,56	549,02
RAFAEL SIDRONO GOMES	1.366,51	546,60
MARCELLO MARTINS MARTINEZ	1.359,05	543,62
WALTER PEREIRA DOS SANTOS	1.343,72	537,49
KLEBER DA SILVA DIAS	1.305,13	522,05
PALOMA BARBOSA DE CARVALHO	1.298,16	519,26
DHYLAN CAZASSA DE OLIVEIRA	1.292,64	517,06
THAMIRES PEREIRA DA COSTA	1.263,93	505,57
WILTON PEREIRA DA SILVA	1.261,78	504,71
BRUNO SILVA DE MORAES	1.246,24	498,50
Antonio Carlos Barbosa Pinho	1.234,50	493,80
DAIANA SPRICIGO	1.206,58	482,63
LETICIA MORK GOMES	1.186,49	474,60
ANTONIO SANTOS DA SILVA	1.163,90	465,56
FLAVIO LIMA ARAUJO	1.156,72	462,69
JOSE ELIZABEL DA SILVA	1.152,28	460,91
DONIZETE SOARES COUTO	1.071,49	428,60
JOSE MARINESIO NEVES DA SILVA	1.054,09	421,64
CLAUDIA DA SILVA FRANCO	1.040,00	416,00
DANILO COSTA DA SILVA	1.003,20	401,28
Adriano do Monte Lima	1.000,00	400,00
EDVAL DOS SANTOS CRUZ	1.000,00	400,00
CAROLINE MATOS MARTINS	949,74	379,90
Edval dos Santos Cruz	937,50	375,00
LARISSA DA SILVA	931,42	372,57
RAIZA LEAL FRANCA	926,55	370,62
EDSON PINHEIRO VILELA	911,45	364,58
ALESSANDRA RAQUEL CAMARGO CARNEIRO	875,65	350,26
JOAO BATISTA DE OLIVEIRA	861,71	344,68
GESSIK CRILAYNE DA SILVA	853,44	341,38

ANTONIO CARLOS SILVA SANTANA	831,88	332,75
PATRICIA RIZZON DA SILVA	783,91	313,56
DANIEL BRENER ALMEIDA BATISTA	770,90	308,36
REGINALDO RODRIGUES MANOEL	734,61	293,84
ROSANA DA SILVA FREITAS	733,16	293,26
JHONATAN REIS DE JESUS	718,26	287,30
LUCAS DE JESUS	709,84	283,94
EMERSON SANTOS SILVA	663,79	265,52
REGIS SOARES CONCEICAO	660,01	264,00
THAMARA BISPO DOS SANTOS	638,29	255,32
RENATA DE JESUS DUTRA	637,32	254,93
ALMISTONCLES DE SOUZA RODRIGUES	596,52	238,61
LAZARO LAUDOMIRO DE OLIVEIRA	594,84	237,94
DEBORA CAROLINE MOREIRA	578,71	231,48
PETRUCIO JOSE DOS SANTOS	543,87	217,55
Maria Matilde de Souza	480,00	192,00
ELEODORO JACINTO RODRIGUES JUNIOR	478,94	191,58
WEVERTON SANCHES MENDES	452,49	181,00
DONAY ALBERTO DOS SANTOS	448,50	179,40
FERNANDO DE ALMEIDA	435,24	174,10
PAMELA MUARA GERMANO	429,65	171,86
EDUARDO DA SILVA TRINDADE	429,50	171,80
DENNIS SOUZA DE JESUS	392,96	157,18
JAILTON ESTEVAM DOS SANTOS	387,64	155,06
LAURA CATARINA BERNINI	371,00	148,40
DAMIAO SILVA	369,00	147,60
CRISTIANO DA SILVA NICOLI	347,76	139,10
CAIO CESAR SANTOS DE SOUSA	342,00	136,80
MARLENE SOARES CORREIA	310,95	124,38
CARLOS A RODRIGUES RIBEIRO	310,00	124,00
DEBORA PINTO DE CARVALHO	305,53	122,21
JOSE MARCONE PEREIRA SANTOS	304,88	121,95
DANIEL LUCIO DE PAULA	294,22	117,69
EDVALDO JOSE DA SILVA	267,06	106,82
ELIETE DE SOUSA SANTOS	259,04	103,62
CRISTINA JESUS DE ANDRADE	245,00	98,00
EVELY ARZULA PEREIRA	227,11	90,84
LILIAN FERNANDA DE OLIVEIRA SANTOS	218,03	87,21
ALEANDRA DE JESUS ALMEIDA	212,14	84,86
JOSE ROBERTO LUZ DA SILVA	170,56	68,22
NILSON OLIVEIRA CAMPOS	166,63	66,65
GILVANDO MASCARENHAS MACEDO	159,20	63,68
IDENILSON OLIVEIRA DOS SANTOS	126,20	50,48
JOHNATAN DE OLIVEIRA SANTOS	86,96	34,78
SAULO FERREIRA JUNQUEIRA	81,42	32,57
JOSIANO SEVERINO DA SILVA	73,19	29,28
JOSE WILLAME ALVES DO VALE	26,36	10,54
CLAUDIO MAZZER	22,61	9,04
NATALIA DE OLIVEIRA FERNANDES	22,02	8,81
I-TOTAL TRABALHISTA	6.369.141,75	2.547.656,70

3.4.4 Classe III- Credores Quirografários

Os credores dessa classe serão aplicados deságio de 50% (Cinquenta por cento), sobre o valor de cada um. Os saldos remanescente de 50% (Cinquenta por cento), serão pagos com arrendamento das unidades operacionais da empresa.

Será pago com base no saldo devido pelo credor em relação à dívida total dessa classe, ponderado pela parcela anual, sendo que essas parcelas serão pagas anualmente, após uma carência de 6 (Seis) meses, com 9 anos de amortização.

III-QUIROGRAFÁRIOS	VALOR ORIGINAL	C/ 50% DESCONTO
BANCO BRADESCO S/A	2.029.542,76	1.014.771,38
BANCO ITAÚ BBA S/A	631.790,75	315.895,38
BANCO DAYCOVAL S/A	678.014,13	339.007,07
BANCO SANTANDER S/A	3.111.349,94	1.555.674,97
RENATO TRAMONTINA	7.746.338,00	3.873.169,00
TL TRANSPORTES LTDA	1.098.372,80	549.186,40
TRANSPORTADORA TEGON VALENTI LTDA	588.191,39	294.095,70
CENTERLESTE EMPREENDIMENTOS COMERCIAIS	467.217,50	233.608,75
JOAO GABRIEL RODRIGUES CRVELLENTE	459.474,47	229.737,24
EMBRATEL GUARULHOS 1160328	386.214,94	193.107,47
FROTALOG TRANSPORTES LTDA	354.893,69	177.446,85
EMBRATEL GARIBALDI	316.817,43	158.408,72
WMB COMERCIO ELETRONICO LTDA	254.459,77	127.229,89
MULTISAT SISTEMA DE GERENCIAMENTO RISCO	251.451,55	125.725,78
SAIRE PARTICIPACOES LTDA	231.780,70	115.890,35
VAPZA ALIMENTOS S/A	170.196,00	85.098,00
CONTESP CONTABILIDADE NO ESTADO DE SP	135.685,23	67.842,62
WIDKE PARTICIPACOES LTDA-ALUGUEL SALVADOR	133.179,23	66.589,62
SEBASTIAO DORNAL BRUM	132.251,32	66.125,66
POSTO KM 13 DA DUTRA LTDA	130.862,83	65.431,42
SIGHRA TECNOLOGIA EM RASTREAMENTO LTDA	130.176,28	65.088,14
JHM MOVEIS LTDA	120.000,00	60.000,00
BCR COMERCIO DE COMBUSTIVEIS LTDA	111.355,71	55.677,86
SGE TRANSPORTES LTDA	103.144,71	51.572,36
RED SCORPION COMERCIAL LTDA	95.860,70	47.930,35
ARGO SEGUROS BRASIL S.A	91.877,37	45.938,69
ITA ADM. E INCORPORACAO-ALUGUEL CURITIBA	85.345,44	42.672,72
WEBPOA PARTICIPACOES LTDA	72.522,00	36.261,00
COQUEIRO COMBUSTIVEIS SAO LCO SUL	70.052,90	35.026,45
ZATIX TECNOLOGIA S/A (OMNILINK)	69.581,60	34.790,80
PREDADOR MONITORAMENTO E ZELADORIA LTDA	68.369,23	34.184,62
HS TRANSPORTES LTDA	66.857,32	33.428,66
A G I LIMPEZA LTDA-LIMPEZA CARGA E DESCARGA	64.558,80	32.279,40
POSTO ZANDONA LTDA.	64.553,60	32.276,80
POSTO SILVESTRIN	55.763,92	27.881,96
DITRENT POSTOS E LOGISTICA LTDA -MATRIZ	54.325,32	27.162,66
POSTO GAROUPA LTDA	53.365,68	26.682,84
ELIZABETHA ADMINISTRACAO E SERV LTDA	51.151,98	25.575,99
STAB COMERCIO DE ETIQUETAS LTDA	50.519,33	25.259,67
MRA SERVICOS AUXILIARES DE TRANSPORTE	48.969,33	24.484,67
PEDREIRA PRESTACAO DE SERVICOS E CARGAS	48.950,19	24.475,10
MARLENE MACIEL RODRIGUES	48.325,32	24.162,66
POSTO CAPOANI LTDA	48.249,29	24.124,65
GSMP SERV DE CARGAS E DESCARGAS LTDA ME	47.322,56	23.661,28
ANDEBRAZ MEGA POSTOS LTDA	43.695,87	21.847,94
SINDICATO DOS TRAB COM ARM MOV MERCADOR	42.662,97	21.331,49
BRR DISTRIBUIDORA LTDA - ALUGUEL FO	40.790,91	20.395,46
TIM CELULAR S/A SAO PAULO	40.071,75	20.035,88
RC COMERCIO DE COMBUSTIVEIS LTDA	40.071,22	20.035,61
POSTO EMAUS COMERCIO E SERVICOS LTDA	39.547,72	19.773,86
M.S.CAMILLO SERVICOS ME	38.464,03	19.232,02
JMF COMERCIO DE COMBUSTIVEL LTDA	38.070,68	19.035,34
GOLLOG VRG LINHAS AEREAS S.A GRUPO GOL	37.200,91	18.600,46
EMBRATEL MATRIZ	36.202,72	18.101,36
DIGISAM PROCES DE DADOS LTDA.	36.180,00	18.090,00
PEDREIRA INTERBAHIA TRANSPORTES LTDA	36.115,87	18.057,94
VIVO SAO PAULO(ANTIGA TELEFONICA BRASIL)	36.010,59	18.005,30
VIAQUARTA PARTICIPACOES LTDA	35.826,00	17.913,00
SERASA CENTRAL DE SERVICOS DOS BANCOS	35.017,73	17.508,87
TRANSPORTADORA RAPIDO OESTE CATARINENSE	34.223,57	17.111,79
POSTO SPENGLER S.A	33.718,58	16.859,29
CORREIOS RIONAVAS S/C LTDA ME	32.964,27	16.482,14
COOTRAMOREM COOP TRAB MOV REP MERCAD	31.626,78	15.813,39

ML PIMENTA JUNIOR	31.572,00	15.786,00
NEXTEL TELECOMUNICACOES LTDA	31.449,77	15.724,89
COOPERATIVA BRASILEIRA DE SERV AUTON IND	30.474,75	15.237,38
COOPERTRAN COOP DE TRABALHO EM LOG DE T	30.140,77	15.070,39
AGX TRANSPORTES LTDA ME	30.000,00	15.000,00
TRUCK LINE LOGISTICA LTDA	29.018,78	14.509,39
TRANSLUZ TRANSPORTE E LOGISTICA LTDA	29.014,87	14.507,44
MARCARE TRANSPORTES LTDA ME	29.013,74	14.506,87
TRANSPORTES DERTI LTDA	28.935,85	14.467,93
SINDICATO EMPREG EMP TRANSP GUARULHOS	28.714,34	14.357,17
R2 TRANSPORTES LTDA ME	28.615,21	14.307,61
AUTO POSTO 116 LTDA	28.185,20	14.092,60
FLEX TIRE RECAPAGEM DE PNEUS LTDA - EPP	27.927,33	13.963,67
SEMPRE SERV TERC E COMERCIO LTDA	26.474,95	13.237,48
FALCHI ESPINOSA DIESEL PECAS LTDA	25.947,47	12.973,74
EMBRATEL - VIPPHONE	25.720,47	12.860,24
AUTO POSTO BLUMENAU LTDA.	25.662,21	12.831,11
TRANSPORTADORA RAPIDO SOARES LTDA	25.299,48	12.649,74
EPEX IND E COM DE PLASTICOS LTDA	25.007,90	12.503,95
POSTO TREVISO LTDA	24.853,42	12.426,71
GLOBAL VILLAGE TELECOM LTDA (GVT)MTZ	24.443,63	12.221,82
HELIOS PNEUS LTDA-VERIF.COD.140	24.393,00	12.196,50
DBTRANS S/A	24.062,86	12.031,43
INTRA TRANSPORTES LTDA ME	24.009,78	12.004,89
ARW PRESTADORA DE SERVICOS LTDA ME	23.554,22	11.777,11
SERVICON SERVICOS LTDA ME	22.072,88	11.036,44
RCT TRANSPORTES LTDA ME (AG LAGES)	21.979,39	10.989,70
AMIL SAUDE S/A MEDIAL SAUDE	21.546,60	10.773,30
ART INFORMATICA R TREGNAGO	21.298,00	10.649,00
TRANSMIL TRANSPORTES LTDA	21.231,18	10.615,59
NR ADMINISTRACAO DE NEGOCIOS E RH LTDA	20.711,53	10.355,77
ABSA AEROLINHAS BRAS S/A	20.585,11	10.292,56
AM COMBUSTIVEIS LTDA	20.557,61	10.278,81
MAXSYS TERCEIRIZACOES E SERVICOS LTDA	20.001,27	10.000,64
JB COMERCIO DE DERMADOS DE PETROLEO LTD	19.997,26	9.998,63
LUIZ ANTONIO BASTOS PITTA PAS SERVICOS	19.886,37	9.943,19
GLOBAL VILLAGE TELECOM LTDA (GVT)POA	19.447,93	9.723,97
AGENCIA NACIONAL DE TRANSPORTES TERREST	19.129,96	9.564,98
POSTO FARRAPOS LTDA.	19.128,47	9.564,24
ISETEL EQUIP TELEF LTDA	18.286,17	9.143,09
MARQUES E CANDIDO AUTO PEÇAS LTDA	18.183,33	9.091,67
JOSE PEREIRA DE LIMA TRANSPORTE LTDA EPP	18.091,13	9.045,57
SOC COOPERATIVA DE TRABALHO MEDICO	17.405,77	8.702,89
VIVO CAMPINAS (ANTIGA TELEFONICA)	17.373,28	8.686,64
TRANSPORTES LIMABARBOSA LTDA	17.370,00	8.685,00
WEBJET LINHAS AEREAS S.A	17.315,16	8.657,58
QUEIROZ BUENO COM DE P.DE B.E S.LTDA	16.892,17	8.446,09
MEDTEC COM E SERV REPRES LOC E IMP LTD	16.660,00	8.330,00
AUTO ELETRICO UEHARA LTDA	16.255,00	8.127,50
ABASTECEDORA ABM LTDA	15.917,75	7.958,88
GLOBAL VILLAGE TELECOM LTDA (GVT)PEL	15.894,52	7.947,26
ESPINOSA DIESEL PECAS LTDA	15.886,08	7.943,04
VIVO POA(ANTIGA TELEFONICA DATA)	15.566,60	7.783,30
CHEP DO BRASIL LTDA	15.119,44	7.559,72
N.A DE OLIVEIRA TRANSPORTES ME	14.933,70	7.466,85
POSTO METROPOLITANO LTDA	14.878,73	7.439,37
UNIGAS AUTO POSTO LTDA	14.723,44	7.361,72
LEC ADMINISTRADORA DE BENS LTDA	14.515,20	7.257,60
DIESEL DIST E SERVICOS LTDA- VIA NORTE	14.436,16	7.218,08
J.R SANDI & CIA	14.218,73	7.109,37
VIVO NHA(ANTIGA TELEFONICA DATA)	13.884,65	6.942,33
SERV SHOP SERVICE TERCEIRIZACAO LTDA	13.706,00	6.853,00
GLOBAL VILLAGE TELECOM LTDA (GVT)SPO	13.647,09	6.823,55
VIVO CTB (ANTIGA TELEFONICA DATA)	13.426,43	6.713,22
ROSSATTO DIGITACAO LTDA	13.200,00	6.600,00
BRASIL TELECOM CELULAR S/A	12.951,22	6.475,61
SINTRAMERPRO SIND TRAB MOV MERC SO	12.945,41	6.472,71
AMBIENTAL COOPER C L E S GERAIS LTDA	12.937,20	6.468,60
AMADEU BARBOSA LTDA	12.920,87	6.460,44
CIA ULTRAGAZ S/A GUARULHOS	12.870,91	6.435,46

TRANSELTRAN TRANSP SERV E REPRES LTDA	12.844,50	6.422,25
BIRDEX LOGISTICA LTDA ME	12.676,21	6.338,11
TRANS BAUER COM. E TRANSPORTES LTDA	12.486,00	6.243,00
ROTONDO AUTO POSTO LTDA	12.350,33	6.175,17
VIVO CXS (ANTIGA TELEFONICA DATA)	12.102,28	6.051,14
PLAYTECH AUDIO VIDEO E INSTRUMENTO LTDA	12.000,00	6.000,00
AUTO POSTO 92 RAPOSO LTDA	11.826,01	5.913,01
PROMISSAO AUTO POSTO LTDA	11.774,18	5.887,09
POSTACO-BAGGIO & PARIZZI LTDA	11.745,47	5.872,74
MULTISAT SIST GERENC	11.733,56	5.866,78
TRANSTAP TRANSPORTES	11.660,00	5.830,00
AMBILKO COLETA DE RESIDUOS INDUSTRIAIS	11.619,89	5.809,95
TNL PCS S.A (TELEFONIA SAO PAULO MTZ)	11.053,51	5.526,76
TELEFONICA BRASIL S.A	11.052,70	5.526,35
POLINET-CTF TECHNOLOGIES DO BRASIL	10.911,38	5.455,69
ABASTECEDORA ABM LTDA-POSTOS ENERGIA	10.807,32	5.403,66
MOTION NEGOCIOS E SERVICOS ERELI ME	10.792,75	5.396,38
FERMINO,CUNHA & KARPSS S/C ADVOGADOS AS	10.716,25	5.358,13
POSTO DOM PEDRO	10.710,96	5.355,48
PERNAMBUCO DIESEL PECAS E SERVICOS LTDA	10.639,00	5.319,50
TRANSCOOP COOP DE PREST DE SERV DE C.D	10.270,60	5.135,30
ZENA E LINA IND.COM DE ROUPAS LTDA	10.110,00	5.055,00
T&T CONSTRUCOES E COMERCIO DE PRODUTOS	10.000,00	5.000,00
GSDM PRESTACAO DE SERVICOS EM MOV DE CA	9.857,65	4.928,83
TRANSIDEAL TRANSPORTES IDEAL LTDA	9.703,27	4.851,64
NASSER LOGISTICA LTDA ME	9.503,30	4.751,65
OCEANAIR LINHAS AEREAS LTDA	9.495,05	4.747,53
TRAWOCR SERVICOS LTDA	9.462,00	4.731,00
POSTO DE SERV FERNAO DIAS LTDA	9.377,00	4.688,50
AARMAC A.IND.C.E S.DE MAQUINAS LTDA	8.960,00	4.480,00
ESSENCIAL TEAM RECURSOS HUMANOS LTDA	8.854,42	4.427,21
JANISKI RETIF MOT DIESEL LTDA	8.845,00	4.422,50
FIRMINO LUIZ NOVELLO	8.823,75	4.411,88
EMPREENHIMENTOS BRITO LIMA LTDA	8.793,51	4.396,76
AMCB DERMADOS DE PETROLEO LTDA	8.615,78	4.307,89
2CC SEGURANCA LTDA	8.533,00	4.266,50
JANISKI-CIC COM E SERV DE PINTURA E LATA	8.528,39	4.264,20
POSTO CANAA	8.403,41	4.201,71
VIVO RECIFE (ANTIGA TELEFONICA DATA)	8.268,16	4.134,08
SUPREME COM DE MOVEIS E SERV. LTDA. ME	7.820,00	3.910,00
VIVO JOINVILLE (ANTIGA TELEFONICA DATA)	7.798,72	3.899,36
POSTO 99 LTDA	7.792,78	3.896,39
POSTO DOM PEDRO DE POUSO ALEGRE LTDA	7.647,27	3.823,64
DOZI DISTRIBUIDORA DE EMALAGENS LTDA	7.626,24	3.813,12
VIVO BH (ANTIGA TELEFONICA DATA)	7.476,53	3.738,27
VIVO FRANCA (ANTIGA TELEFONICA DATA)	7.372,10	3.686,05
TRANSVALE TRANSP VALE DO JAGUARIBE LTDA	7.221,08	3.610,54
INMETRO-INSTITUTO NACIONAL DE METROLOGIA	7.152,00	3.576,00
TELASUL SA	7.116,22	3.558,11
TAC TRANSPORTES E ARMAZENS GERAIS LTDA	7.017,51	3.508,76
DINIZ E MARTINS NEG IMOB S/C LTDA	6.963,51	3.481,76
GLOBAL VILLAGE TELECOM LTDA (GVT)NHA	6.941,92	3.470,96
SANTAMARIA TRANSP ROD CARGAS LTDA	6.900,55	3.450,28
EMATEX TEXTIL LTDA	6.862,20	3.431,10
ALVES DE OLIVEIRA COM. DE COMBUS. LTDA	6.828,99	3.414,50
RGE CAXIAS DO SUL	6.823,67	3.411,84
POWER EXPRESS LOG TRANSP LTDA	6.769,93	3.384,97
TELEMAR SALVADOR	6.720,15	3.360,08
OPCAO FORROS E DMISORIAS LTDA	6.708,40	3.354,20
UDIESEL REPARACAO VEC LTDA	6.639,00	3.319,50
FAVORITA TRANSPORTES LTDA	6.635,69	3.317,85
EXPERT COMERCIO IMPORTACAO AGENC LTDA	6.526,94	3.263,47
DISKTRANS COMERCIAL LTDA	6.501,80	3.250,90
LOGISCOOPER-COOPERATIVA DE TRAB TRANSP.	6.488,11	3.244,06
POSTO D PEDRO 2 -ALVES DE OLIVEIRA & OLI	6.486,03	3.243,02
MSJ CONTABILIDADE EMPRESARIAL LTDA	6.469,20	3.234,60
TCR ASSESSORIA TECNICA EM SEGURANCA S/C	6.422,00	3.211,00
SEBASTIAO JORGE DA SILVA TRANSPORTES LTD	6.377,77	3.188,89
HIPERCHAMA COMERCIO DE EQUIPAMENTOS LTD	6.369,44	3.184,72
FK COMERCIO E SERVICOS LTDA ME	6.292,80	3.146,40
GLOBAL VILLAGE TELECOM LTDA (GVT)JVE	6.119,94	3.059,97
PRESIDIESEL COM AUTO PECAS LTDA ME	6.101,78	3.050,89
TELEMAR FORTALEZA	6.008,65	3.004,33
SETCESP SIND EMPRES TRANSP SAO PAULO	5.961,90	2.980,95
JOSE APARECIDO TIBURCIO	5.946,00	2.973,00
TELEFONICA DATA S/A	5.944,35	2.972,18
ML FREGUESIA COM. DE EMBALAGENS LTDA ME	5.880,00	2.940,00
AUTO POSTO PATROPI LTDA	5.860,34	2.930,17
FERMX INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	5.824,00	2.912,00
COTEGY COMBUSTIVEIS LTDA	5.781,28	2.890,64

SODIC SOC REVEND DE COMBUSTIVEIS LTDA	5.741,88	2.870,94
PABOVI INDUSTRIA DE PLASTICOS LTDA	5.714,23	2.857,12
TJ COMERCIO E SERVICOS DE SEGURANCA LTDA	5.700,00	2.850,00
COMER BEM REFEICOES LTDA	5.677,75	2.838,88
BRUMILA CONFECCOES LTDA	5.648,00	2.824,00
ABAST COMB ALV LTDA-POSTO BARRACAO	5.573,12	2.786,56
BRASIL TELECOM S.A.OI TELEFONE FIXO	5.559,53	2.779,77
TRANSVITOR	5.550,00	2.775,00
GERALOG TRANSPORTES LTDA	5.548,74	2.774,37
BG TRANSPORTES LTDA	5.478,49	2.739,25
TRG COMERCIO DE METAIS LTDA	5.471,00	2.735,50
TRANSPORTES E LOGISTISTICA FOI LTDA	5.423,59	2.711,80
PLANAM FORROS E DIVISORIAS LTDA	5.416,80	2.708,40
SINTRACARGAS-SINDICATO DE CARGAS	5.342,85	2.671,43
ROCA DIST. PRODUTOS ALIMENTICIOS LTDA	5.306,00	2.653,00
GRAAL- COMERCIAL OPALA LTDA	5.204,16	2.602,08
GRAVASUL PROJ MATR DE SOLADOS LTDA	5.192,00	2.596,00
JOSE CARLOS A. DE OLMEIRA.	5.110,00	2.555,00
AUTO POSTO D.PEDRO II LTDA-ALVES OLMEIR	5.096,98	2.548,49
LUBRISEN COMB.E LUB. (POSTO PALMEIRAS)	5.057,97	2.528,99
POSTO DO SALU LTDA	5.049,89	2.524,95
GLOBALBEV BEBIDAS E ALIMENTOS LTDA	5.028,82	2.514,41
MIRA MARTHOS COM DE PCS TURBINAS LTDA ME	5.000,00	2.500,00
ABASTECEDORA CAVALLERI LTDA	4.951,34	2.475,67
TNL PCS S.A (TELEFONIA FORTALEZA)	4.941,13	2.470,57
OFICINA MECANICA IRMAOS ANDRADE COMERCIO	4.839,15	2.419,58
HENRIQUE ROMAN TORRES COMERCIO DE PECAS	4.781,80	2.390,90
GLORIA MAGAZINE LTDA EPP	4.779,50	2.389,75
CAC CONTABILIDADE ASSESSORIA CONSULTORIA	4.690,00	2.345,00
JUDOGUI IND. E COM LTDA	4.657,80	2.328,90
VENOS & BORSOI TRANSPORTES E LOGISTICA	4.648,93	2.324,47
SPEED LAGOS LOGISTICA E TRANSPORTES LT	4.636,15	2.318,08
TNL PCS S.A (TELEFONIA RECIFE)(OI)	4.610,73	2.305,37
FORMETAL FORNECEDORA DE METAIS LTDA	4.600,00	2.300,00
PLATOBENS EMBR REMANUF.	4.510,00	2.255,00
AUTO ELETRICO FELTRIN LTDA - ME	4.485,15	2.242,58
IRMAOS POZZA LTDA	4.480,00	2.240,00
ITURAN SISTEMAS DE MONITORAMENTO LTDA	4.475,61	2.237,81
JOMARCIO AZEVEDO MOURA-POSTO PAULISTANC	4.455,35	2.227,68
TANIA APARECIDA FLAUSINO BATISTA ME	4.447,50	2.223,75
GUILHERME TEIXEIRA SILVA FORROS E DIV ME	4.433,32	2.216,66
TELEFONICA EMPRESAS S/A	4.373,02	2.186,51
SENTRA TRANSPORTES L C EPP	4.350,00	2.175,00
LOGISTICA E TRANSPORTE GR LTDA EPP	4.346,20	2.173,10
VIVO SOROCABA (ANTIGA TELEFONICA BRASIL)	4.336,59	2.168,30
POSTO DE MOLAS SAO JORGE	4.327,83	2.163,92
FOX PNEUS LTDA	4.208,66	2.104,33
AN3 TINTAS LTDA ME	4.206,59	2.103,30
POSTO CASTROVEL LTDA	4.202,48	2.101,24
CONFECCOES PAPPARREL LTDA	4.162,00	2.081,00
MATERIAL CIRURGICO GONCALVES LTDA ME	4.140,00	2.070,00
PIQUERI COM DIST AUTO PCS LTDA	4.074,91	2.037,46
JCS INDUSTRIA DE EMB LTDA	4.000,01	2.000,01
PEREIRA BRESSANI LTDA	3.906,36	1.953,18
JOSEMAR DE LIMA SILVA ME	3.900,00	1.950,00
SERVICOS DE GUINCHO VANIN LTDA	3.848,84	1.924,42
CARDILLO CONSULTORIA EM QUALIDADE LTDA	3.800,00	1.900,00
GNC LOGISTICA LTDA ME	3.780,00	1.890,00
LUZ CARLOS DE SOUSA CONSTRUCOES ME	3.750,00	1.875,00
MANULI FITASA	3.715,15	1.857,58

TRANSPORTES ERIG	3.700,00	1.850,00
DOIS CC TRANSPORTES LTDA ME	3.698,53	1.849,27
KRIN PLAST REPRE COM IMPO E EXP LTDA	3.695,07	1.847,54
BRASIL TELECOM CELULAR S/A (OI)	3.690,20	1.845,10
PLATO PCS COM PCS SERV	3.687,00	1.843,50
TRANSPORTADORA ALBERTON LTDA ME	3.648,04	1.824,02
CARVALHO & SILVA ADVOGADAS ASSOCIADAS	3.642,00	1.821,00
JANISKI SERVICOS E PECAS LTDA	3.627,77	1.813,89
WHITE MARTINS GASES INDUSTRIAIS LTDA	3.622,50	1.811,25
LUCAS RODRIGUES SERVICOS LTDA (LM)	3.590,15	1.795,08
JOSE N C NETO - TROPICAL	3.576,07	1.788,04
SUPERMINAS TRANSPORTE E COM.DE GAS LTDA	3.565,30	1.782,65
ASSOCIACAO DAS EMP DE TRANS.-TEU BILHETE	3.521,40	1.760,70
SAKAMOTO LUBRIFICANTES PEC.E SERV LTDA	3.500,30	1.750,15
PEOPLEWARE SERVICOS TEMPORARIOS	3.495,88	1.747,94
VILA E FERREIRA COMERCIAL	3.487,48	1.743,74
ADIESEL SISTEMA ELETRONICO DIESEL	3.478,89	1.739,45
PLENO CONSULTORIA E SERVICOS LTDA	3.468,82	1.734,41
SEGURESP PRESTADORA DE SERVICOS	3.460,00	1.730,00
DISTRIBUIDORA DE GAS LACO FORTE	3.457,61	1.728,81
METALURGICA ARTMETAL (SERRALHERIA)	3.451,10	1.725,55
LEMOTORS RETIFICA LTDA	3.415,00	1.707,50
COSMOFIX COM E REPRESENT	3.400,00	1.700,00
HIDRAUTURBO COM E SERV AUTOMOTORES LTDA	3.400,00	1.700,00
BRINK MOBIL EQUIPAMENTOS EDUCACIONAIS	3.394,45	1.697,23
GLOBAL VILLAGE TELECOM LTDA (GVT)SOR	3.393,30	1.696,65
ORDENE S.A.	3.362,31	1.681,16
SITRACON SIND D TRAB CONTAGEM E ESMERAL	3.297,23	1.648,62
TREVISAN TRADING COM UTIL LTDA	3.295,61	1.647,81
POSTO PARADA(SAO LUCAS DE CAMPOS)	3.290,08	1.645,04
MEDIPLAN ASSISTENCIAL LTDA	3.274,32	1.637,16
TRANSPORTES COPETT CASONOTTO LTDA	3.200,06	1.600,03
ARTELY MOVEIS LTDA	3.180,69	1.590,35
EQUIPRO EQUIP C/INCENDIO	3.178,92	1.589,46
SAMURAI EQ. FRIG. IND. COM. LTDA	3.089,71	1.544,86
ATIVA RECURSOS HUMANOS E SERVICOS LTDA	3.087,50	1.543,75
CARLOS EDUARDO OZORIO GALLUCCI COMERCIA	3.067,90	1.533,95
ANDEBRAZ MEGA POSTOS LTDA (G ANDREAZZA)	3.055,16	1.527,58
TRANSRUSSI (TRANSP EDEMAR RUSSI)	3.015,84	1.507,92
MARIA MOREIRA LOPES (OMEGA)	3.010,25	1.505,13
TRANSPORTES COPETT CASONOTO	2.999,95	1.499,98
JOSE CARLOS DA SILVA PECAS ME	2.980,00	1.490,00
SOBERANA INDUSTRIA DE BALAS LTDA	2.974,73	1.487,37
EMPORIUM DE ARTE IND E COMERCIO LTDA	2.972,00	1.486,00
PROVEDORNET TELECOMUNICACOES	2.950,00	1.475,00
TRANSP VALE DO RIBEIRA LTDA.	2.928,93	1.464,47
CONSERV IND EMBAL LTDA.	2.908,76	1.454,38
CHIORRI INFORMATICA	2.898,00	1.449,00
TRANSPORTES DE ARAUJO	2.893,92	1.446,96
NEOGRID SOFTWARE AS	2.867,41	1.433,71
COSERN GRUPO NEOENERGIA	2.866,20	1.433,10
RGL INFORMATICA E ASS TEC LTDA	2.850,01	1.425,01
SIND EMP TRANSP CARGA SECA ESTADO RS	2.840,22	1.420,11
ATP ASSOC.DAS EMPRESAS DE TRANSP.PAS PA	2.835,68	1.417,84
SUPERGASBRAS DIST DE GAS- (PESCADOR)	2.810,00	1.405,00
PETROLEO SAO LOURENCO LTDA	2.800,00	1.400,00
RODOMANOS IMPLIMENTOS RODOVIARIOS LTDA	2.800,00	1.400,00
TECTHANE IND E COM DE ARTEFATOS	2.760,03	1.380,02
LETIZIA RODRIGUES MARCELINO MATERIAIS ME	2.752,10	1.376,05
AUTO POSTO CIDADAO LTDA	2.739,25	1.369,63

FULL TRACK PNEUS LTDA ME	2.717,00	1.358,50
CELIA M DE SOUZA COM E PREST DE SERV	2.708,50	1.354,25
POSTO MOLAS SARANDI LTDA (NAO CADASTRAR)	2.703,29	1.351,65
AUTO SOCORRO HERCULES S/S LTDA ME	2.700,00	1.350,00
TRANSLINE (WAGNER ANTONIO BRISOLA)	2.700,00	1.350,00
AMARAL COLETA DE LIXO COMERCIAL E URBANA	2.696,78	1.348,39
VIEIRA DE MELLO E PIRES DE MORAES ADVOGA	2.695,00	1.347,50
WORLD LINE MONITORAMENTO DE ALARMES	2.686,08	1.343,04
TECLABEL TRANSFERENCIA TERMICA LTDA EPP	2.684,90	1.342,45
MANULIFITASA DO BRASIL S/A	2.682,60	1.341,30
ANTONIO JOSE DE SOUZA - POSTO CASTELINHO	2.630,00	1.315,00
JOMAR LOGISTICA E TRANSP LTDA ME	2.609,91	1.304,96
ESCRITORIO DE PERICIA CONTABIL-ULC PERIC	2.600,00	1.300,00
FUTURO CONSERVACAO E LIMPEZA LTDA ME	2.600,00	1.300,00
BEL POSTO LTDA	2.593,13	1.296,57
MEDTEXTIL IMPORTACAO E EXPORTACAO LTDA	2.590,08	1.295,04
CENTRO DE ALIMENTOS LTDA	2.573,80	1.286,90
COM COMB LUDTKE E KRUGER LTDA	2.540,66	1.270,33
SERRA E SOL TRANSPORTADORA LTDA	2.494,63	1.247,32
GR DO BRASIL COMERCIO DE EMBALAGENS LTDA	2.490,82	1.245,41
COMERCIAL CLEANING LTDA	2.470,24	1.235,12
RITTER ALIMENTOS SA	2.467,85	1.233,93
SINDICAMP SIND EMP TRANSP CAMPINAS	2.448,80	1.224,40
FRICKE EQUIPAMENTOS DE SOLDAGEM LTDA	2.440,00	1.220,00
PRODUTOS ELETRONICOS FRATA LTDA EPP	2.433,86	1.216,93
VIEIRA COM E DISTR DE AGUA MINERAL LTDA	2.433,08	1.216,54
JE CARDOSO AUTO PECAS	2.430,00	1.215,00
LEMES E PINHEIRO LTDA	2.400,00	1.200,00
DYNEFER CAROLINE MENDES CARVALHO	2.387,00	1.193,50
ROTEC ROTULADORAS E EQUIPAMENTOS IND	2.375,00	1.187,50
E SALES SOLUCOES DE INTEGRACAO LTDA	2.369,77	1.184,89
EXTRA CAR AUTO POSTO LTDA	2.351,06	1.175,53
ACOS CARDOSO COM DE FERRAGENS E FERRAN	2.347,20	1.173,60
BIMBO DO BRASIL LTDA	2.302,47	1.151,24
EMERGENCIA QUIMICA LTDA	2.295,00	1.147,50
INTELLI IND. TERM ELETRICA LTDA	2.285,67	1.142,84
UNIS S/A	2.268,00	1.134,00
ELIZANGELA DOS S. SERV. AUTOMOTORES	2.250,00	1.125,00
IRMAOS FISCHER IND COM.SA	2.240,00	1.120,00
SANDRA SUELY DE FARIAS ME	2.240,00	1.120,00
H FONTANA E CIA LTDA	2.236,17	1.118,09
SIND DOS CONDUT DE VEIC RODOV DE FRANCA	2.221,05	1.110,53
FOLICLAR VIGILANCIA SEGURANCA E ASSESS	2.218,53	1.109,27
MORELATE DISTRIBUIDORA DE AUTO PECAS LTD	2.218,23	1.109,12
LAURO WEBER E CIA LTDA	2.201,93	1.100,97
SUBAE FREIOS E COMPRESSORES	2.200,00	1.100,00
BORMANA COM AUTO PCS LTDA	2.182,98	1.091,49
IDEAL ATBAIA COM DE AUTO PECAS LTDA EPP	2.166,10	1.083,05
LOPLAST COMERCIAL DE LOUCAS E PLASTICOS	2.150,00	1.075,00
CASA DAS BAT GALILEU LTDA	2.132,00	1.066,00

GOLDEN DISTRIBUIDORA LTDA	2.128,00	1.064,00
J MACHADO COM PET LTDA- P. SAO CRISTOVAO	2.125,32	1.062,66
C AUGUSTO DA SILVA COBRANCAS LTDA	2.117,95	1.058,98
A & M SPEED INSTR AUTOM LTDA ME	2.110,00	1.055,00
AUTO VIDRO NOVO MUNDO LTDA	2.106,90	1.053,45
EMVE PATRULHA 24 HORAS LTDA	2.105,54	1.052,77
COOPAC COOPERATIVA TRAB ADM MAO DE OBR	2.101,00	1.050,50
RENOVARE TRANSPORTES LTDA	2.090,00	1.045,00
REFEICOES COLETIVAS FORTALEZZA	2.052,00	1.026,00
LIDIANE CRUZ DE MENDONCA RANGEL SOUZA ME	2.044,55	1.022,28
ALTENBURG IND TEXTIL	2.038,10	1.019,05
ERVALDO DE OLIVEIRA ANDRADE ME	2.010,00	1.005,00
GRUPO CARDANHA DISTRIB DE PNEUMATICOS	2.010,00	1.005,00
PH E B ALIMENTOS LTDA	2.006,61	1.003,31
JOAO PAULO FRANCO GALHARDO ME (J VISA)	2.000,00	1.000,00
PITANGA VERMELHA COMERCIO DE ALIMENTOS	1.909,03	954,52
GUARUPEL PAPELARIA LTDA	1.860,17	930,09
TNL PCS S.A (TELEFONIA SALVADOR) (OI)	1.837,15	918,58
JOAO ERICO WERNER ME	1.800,00	900,00
TRANSPORTADORA GIL LTDA	1.799,94	899,97
TELEFONICA DATA S.A (JPE)	1.752,40	876,20
PNEUFUZ AUTO CENTER	1.675,00	837,50
TNL PCS S.A (TELEFONIA JOAO PESSOA)	1.482,79	741,40
TNL PCS S.A (TELEFONIA BELO HORIZONTE)	1.431,83	715,92
K28 INDUSTRIA E COMERCIO DE PAPEIS LTDA	1.428,00	714,00
TELEFONICA SAO PAULO	1.383,26	691,63
TELEMAR NORTE LESTE S/A (OI FIXO)	1.285,11	642,56
JOAO BLASQUES TAVERA ME	1.200,00	600,00
WG DOS SANTOS TRANSPORTE ME	1.060,00	530,00
JONAS FRANCISCO TORRES-ME.	1.055,00	527,50
TELE ALARME SISTEMAS ELETRONICOS LTDA	1.043,62	521,81
A ESTIVADORA TRANSPORTE LTDA ME	1.000,00	500,00
TELESC TELECOM (OI TELEFONE FIXO)	922,94	461,47
TNL PCS S.A (TELEFONIA VITORIA) (OI)	905,32	452,66
CENTRO DE INTEGRACAO EMP ESCOLA CIEE	891,81	445,91
TERRA NETWORKS BRASIL S.A .	888,32	444,16
EMBRATEL	559,34	279,67
TELEMAR NORTE LESTE S/A (OI FIXO)	458,03	229,02
TELEMAR NORTE LESTE S/A (OI FIXO)	233,24	116,62
TEREZINHA DOS SANTOS ME	200,00	100,00
TNL PCS S.A (TELEFONIA MACEIO) (OI)	96,29	48,15
TNL PCS S.A (TELEFONIA NATAL) (OI)	83,55	41,78
EMBRATEL	76,93	38,47
EMBRATEL JOAO PESSOA	76,93	38,47
TELEMAR NORTE LESTE S/A (OI FIXO)	34,88	17,44
II- TOTAL QUIROGRAFÁRIOS	24.522.305,81	12.261.152,91

Assim, este plano sugere pagamento em parcelas **Anuais**, baseado nos resultados, conforme item 3.4 *Projeções do Faturamento e fluxo de resultados (DRE)*, **venda de ativos e arrendamento da unidade operacional da empresa**, para amortização do plano, depois da homologação pelo judiciário.

Assim será considerada como dívida sujeita a presente proposta de pagamento do PRJ, aquela que compõe a relação de credores divulgada pelo administrador judicial 2ª lista de credores.

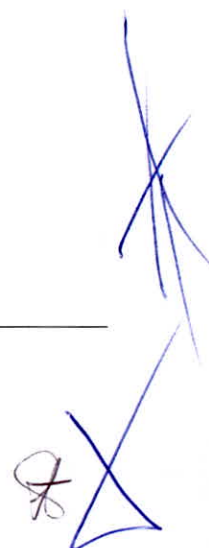
Os créditos de qualquer natureza que estejam sub-judice serão pagos após a liquidação das sentenças transitadas em julgado, na forma deste PRJ.

Os Valores devidos aos credores poderão ser pagos por meio de transferência direta de recursos à conta bancária do respectivo credor que indicará uma conta bancária de sua titularidade em até 15 dias da data do início dos pagamentos, para que sejam efetuados os créditos devidos.

O índice de correção monetária proposto é o INPC, (Índice Nacional de Preços ao Consumidor), mais 3% de juros simples a.a. aplicado nas parcelas desse plano, desde a data de publicação da aprovação do plano até seu pagamento final.

A KENYA S/A TRANSPORTES E LOGÍSTICA E SAVANA LOGÍSTICA S/A poderá, a seu critério, utilizar créditos de qualquer natureza jurídica ou não que tenha contra os credores para que, por meio de compensação, extinga ambas as obrigações até o limite do valor relacionado na relação de credores.

A não realização da compensação ora prevista não acarretará a renúncia ou liberação por parte de KENYA S/A TRANSPORTES E LOGÍSTICA E SAVANA LOGÍSTICA S/A de qualquer crédito que possa ter contra os credores.



3.4.5 Desalienação do Imobilizado

(I) A recuperanda poderá, a seu exclusivo critério e a qualquer momento alienar, vender, alugar, arrendar, remover, onerar ou oferecer em garantia quaisquer bens do seu ativo permanente, assim como também todos os meios de recuperação judicial previsto no art. 50 incisos I a XVI, desde que submetido ao juízo recuperacional, comprovando por necessário, a utilidade da operação para a viabilidade da recuperação ora em curso.

(II) Esse plano autoriza também a possibilidade de venda da empresa, transferência do seu controle acionário e mudança da razão social, ações previstas na lei 11.101/2005 art. 50, desde que submetido ao juízo da recuperação.

3.4.6 Renovação de Penhor de Recebíveis e/ou Títulos de Créditos.

Os credores detentores de penhor de recebíveis e/ou títulos de crédito, que não aceitar a liberação de suas garantias reais terão seus recebíveis e/ou títulos de crédito renovados pela recuperanda, ou na impossibilidade de renovação, substituídos por avais, sendo vedada a retenção do produto financeiro de sua liquidação nos termos do artigo 49, parágrafo 5º, da Lei 11.101/05.

3.4.7 Modificação do plano.

Modificação do plano, aditamentos e alterações poderão ser propostas pela Recuperanda, vis à vis com a evolução do seu desempenho, consoante previsões expressas no plano, o que poderão ocorrer a qualquer momento após a homologação judicial do plano, desde que:

I - Tais aditamentos, alterações ou modificações sejam submetidas ao juízo recuperacional e se for o caso à assembléia de credores.

II - Sejam aprovadas pela Recuperanda;

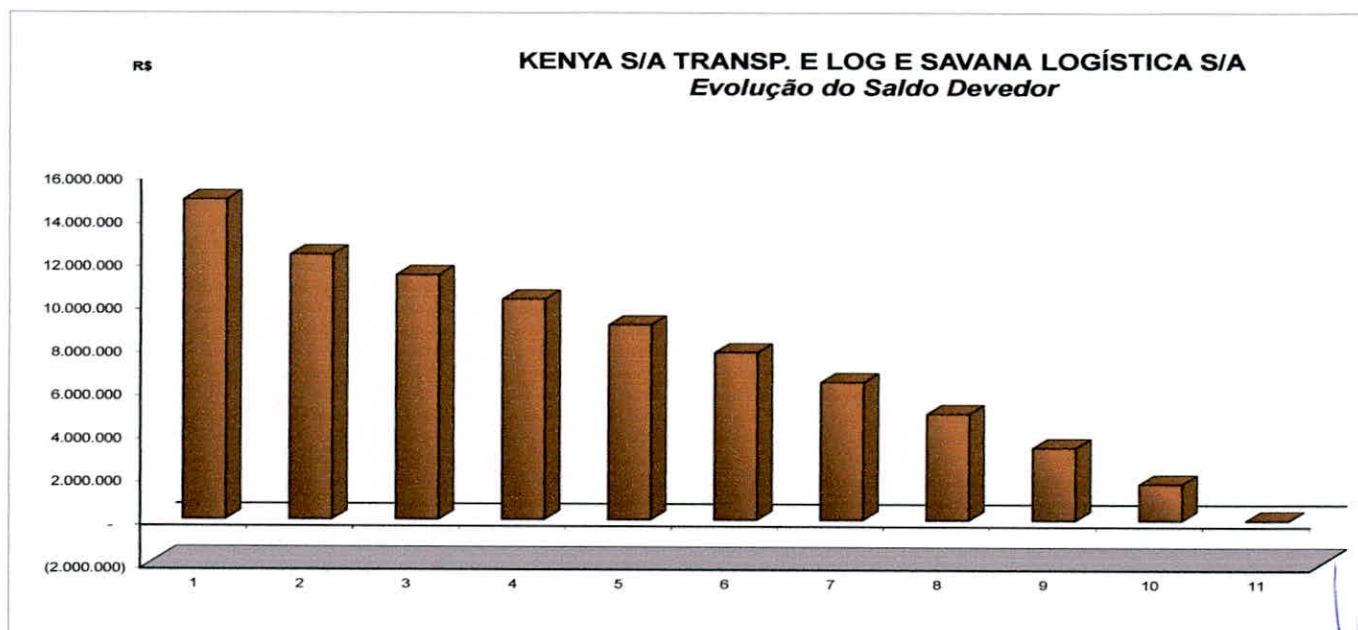
III - Seja atingido o quórum de aprovação exigido pelos artigos 45 e 58, caput e parágrafo primeiro da Lei 11.101/05.



Até o momento de conclusão deste trabalho, o valor total de créditos sujeitos à Recuperação Judicial é de R\$ 30.891.448 (Trinta Milhões Oitocentos e Noventa e um Mil e Quatrocentos e Quarenta e Oito Reais) em valor de face conforme informado pelos representantes da empresa, em relação entregue na sua solicitação inicial, porém para efeito do plano, as ações Cíveis que não estão com valores sentenciados pela justiça, ficam fora do alcance do plano e terão sua inclusão à medida que forem julgadas e seus valores sentenciados pela justiça.

Classe	Descrição	VALOR FACE	VALOR COM DESÁGIOS
I	Trabalhistas	6.369.141,75	2.547.656,70
II	Créditos com garantia real		
III	Crédito com privilégio geral	24.522.305,81	12.261.152,91
TOTAL		30.891.447,56	14.808.809,61

GRAFICO 07 AMORTIZAÇÃO DO SALDO DEVEDOR DO PLANO.



4. Considerações finais

A **SEDULUS ASSESSORIA E CONSULTORIA FINANCEIRA LTDA.**, contratada para elaborar o Plano de Recuperação e dar seu parecer sobre a viabilidade econômica e financeira de **KENYA S/A TRANSPORTES E LOGÍSTICA E SAVANA LOGÍSTICA S/A**, acredita que as informações constantes neste Plano de Recuperação, evidenciem que a empresa possui condições de reverter esse quadro e trabalhar a partir desse plano, como uma empresa viável.

Analisando o histórico da empresa e as causas que levaram a crise, chegamos à conclusão que, este PRJ será inócuo sem a aplicação das medidas sugeridas para sua recuperação ressaltando que este plano é embasado em projeções futuras para dez anos, embora parta de bases realistas não é possível garantir que ocorrerão, assim se porventura as projeções efetuadas se mostrarem superestimadas ou subestimadas, ensejarão revisões, para sua adequação à realidade econômica do País, mundial e micro econômico (mercado da empresa), para adequar os respectivos pagamentos propostos.

Todas as medidas e soluções, apresentadas nesse plano consolida a continuidade das atividades normais da empresa, assim como aberturas de novas linhas de crédito caso seja necessário, tanto de fornecedores como de instituições financeiras.

Baseada nas ações tomadas descritas no item 2.5 e nas estratégias sugeridas para a reestruturação apontadas no item 3.4.2, possibilitará a **KENYA S/A TRANSPORTES E LOGÍSTICA E SAVANA LOGÍSTICA S/A** o tempo necessário para sua recuperação, preservando centenas de empregos diretos e indiretos conforme artigo 47 da lei nº 11.101/05 e tem o duplo objetivo de viabilizar economicamente a empresa e permitir o pagamento dos credores nas condições mencionadas.



A SEDULUS acredita que todos os credores terão maiores benefícios com aprovação deste plano de recuperação, uma vez que a proposta aqui analisada não agrega nenhum risco adicional aos credores, e beneficia a todos igualmente.

Observe que nenhum credor foi convidado a participar de um plano de capitalização da empresa e não foi forçado a continuar estabelecendo relações comerciais com a mesma.

Após o cumprimento dos art. 61 e 63 da Lei 11.101/2005, a suplicante compromete-se a honrar com os demais pagamentos no prazo e na forma de seu plano devidamente homologado.

É o relatório.

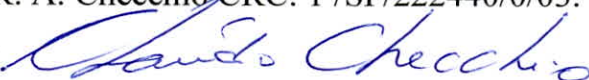
Guarulhos, 21 de Março de 2016.

SEDULUS ASSESSORIA E CONSULTORIA FINANCEIRA LTDA.

Rua Abraham Lincoln, 286 sala 2 Guarulhos –SP

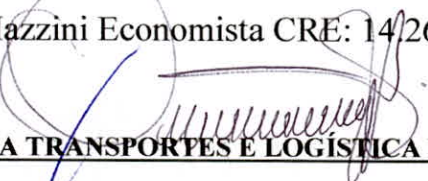
Claudio R. A. Checchio CRC: 1ª/SP/222440/0/03.

Anuente:



Osmar Mazzini Economista CRE: 14/266 1ª Região/SP

Anuente:



KENYA S/A TRANSPORTES E LOGÍSTICA E SAVANA LOGÍSTICA S/A

FRANCO TEGON

RG: 24.480.015-7